



**DE KRACHT VAN
VERBINDING
IN EEN BREDER
PERSPECTIEF**

JAARVERSLAG 2025

Inhoudsopgave

JAARVERSLAG 2025

Welkom!	3
Kerncijfers 2025	4
Kernpunten 2025	5
Profiel	6
Strategie en waardecreatie	10
02 Verslag van het bestuur	12
Evenementen: faciliteren en organiseren	13
De RAI: ons beurs- en congrescomplex	22
RAI Kwartier: grootschalige bedrijfs- en gebiedsontwikkeling	35
Organisatie: tevreden en vitale medewerkers	37
Vooruitzichten: wederom een mooi beursjaar	43
03 Bericht van de raad van commissarissen	44
In gesprek met de voorzitter	45
Verslag van de rvc	46
04 Governance	48
Corporate governance	49
Samenstelling bestuur	51
Samenstelling raad van commissarissen	52
Aandeelhouders	53
05 Compliance en risicomanagement	54
Risicomanagement	55
Compliance management	59
06 Jaarrekening	60
1.1. Geconsolideerde balans (vóór voorstel resultaatbestemming)	60
2.1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening	62
3.1. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	64
Algemene toelichting	66
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	72
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 2025	79
4.1. Enkelvoudige balans (vóór voorstel resultaatbestemming)	84
5.1. Enkelvoudige winst- en verliesrekening	85
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	86
Voorstel resultaatbestemming	89
07 Overige gegevens	90
Resultaatbestemming volgens statuten	91
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	92
08 Bijlage	98
Kerncijfers 5 jaar	99

Welkom!

De kracht van verbinding. Die kan heel sterk zijn. Dat weten we maar al te goed, als internationale beurs- en congresorganisatie met een track-record van ruim 130 jaar.

Toch is het pas het afgelopen decennium dat we ons in toenemende mate realiseren dat we die kracht op een andere manier verder kunnen versterken. Hoe? Door anders te kijken: in breder perspectief. Door niet alleen onze veelal internationale organisatoren, exposanten en bezoekers onderling te verbinden, maar juist door hen ook te verbinden met onze stad, onze metropoolregio en ons land. Met onze bedrijven, universiteiten, kennisinstututen en maatschappelijke instellingen.

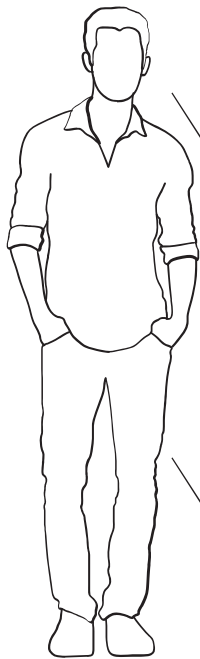
Ook in 2025 hebben we hier op tal van fronten aan gewerkt. Op lange termijn, bijvoorbeeld door een concept transformatieplan te ontwikkelen voor de gebiedsontwikkeling die ons beursterrein tot een heuse stadswijk kan transformeren. Maar ook op korte termijn, met direct resultaat, door bijvoorbeeld impactprogramma's rond evenementen mogelijk te maken en lokale en maatschappelijke initiatieven te betrekken en ondersteunen.

Hoe 2025 de boeken in gaat? U leest het in dit jaarverslag. We zetten eerst de kernzaken op rij.



Paul Riemens (l) en Maurits van der Sluis

Kerncijfers 2025



413 FTE
MEDEWERKERS
GEMIDDELD

92% IN
NEDERLAND

+22 eNPS

EMPLOYEE NET
PROMOTER SCORE



TEVREDENHEID

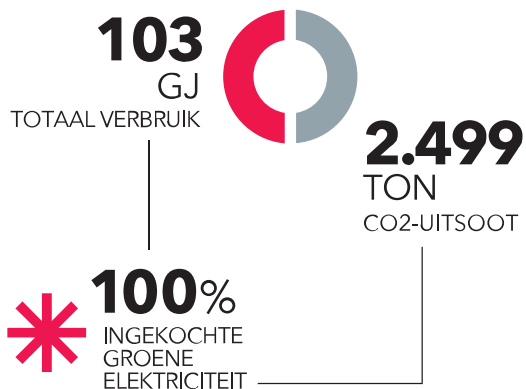
8,4
ORGANISATOREN
BUITEN RAI

8,0
OP 10
GEMIDDELD

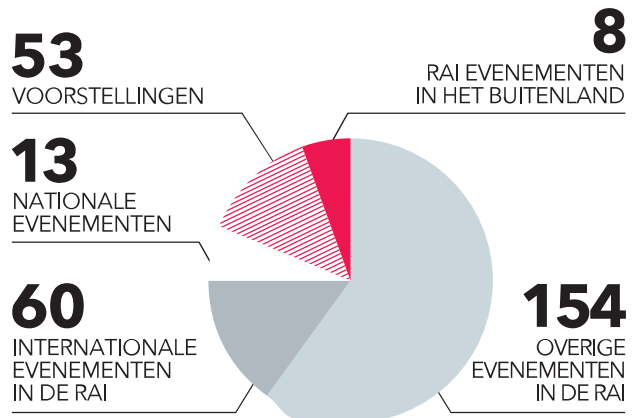
7,8
EXPOSANTEN RAI
EVENEMENTEN

7,9
BEZOEKERS RAI
EVENEMENTEN

ENERGIE & CO2-VOETAFDRIJK



EVENEMENTEN



FINANCIËLE RESULTATEN X € 1 MILJOEN

GROEPSVERMOGEN	89,4
BALANSTOTAAL	218,5
OMZET	172,0
NETTORESULTAAT	9,0

288
EVENEMENTEN

1.348 BEZOEKERS
X1.000

271 EXTERNE
ORGANISATOREN

16.694
EXPOSANTEN

Kernpunten 2025

Één van de beste jaren ooit

In onze tweejaarlijkse cyclus van evenementen, draaide de RAI het beste oneven jaar in zijn geschiedenis. We kijken wederom terug op een topjaar.

Internationale groei eigen titels

Onze groeistrategie buitenland, waarin we toonaangevende eigen evenementen dupliceren naar andere landen en werelddelen, rolden we uit op schema. We versterkten zo ook de merkwaarde van onze titels.

Groei services en digitale ontmoeting

Onze kern is het organiseren en faciliteren van de fysieke ontmoeting. Technologie vergroot die impact. We groeiden in services en digitale omzet rond live evenementen.

Amsterdam springplank naar Europa

Organisatoren van toonaangevende evenementen buiten Europa kiezen Amsterdam als locatie voor een succesvolle Europese marktentree. De reputatie van Nederland, de bereikbaarheid en het historische decor van onze stad, onze innovatieve organisatie en onze gastvriendelijke medewerkers maken het verschil.

Impactprogramma's voor stad & regio

Impactprogramma's rondom evenementen laten zien hoe internationale congressen in RAI Amsterdam méér bieden dan een locatie voor ontmoeting en kennisuitwisseling. Door gericht samen te werken met medische experts, universiteiten, maatschappelijke organisaties en partners in de stad, worden internationale vakgemeenschappen verbonden met lokale uitdagingen en ambities.

Bekroning en erkenning ontvangen

Ook in 2025 ontvingen we nieuwe certificeringen, pr- en marketingawards en een duurzaamheidsprijs als bekroning en erkenning van ons werk.

Fors geïnvesteerd in onze venue

We bleven onze venue in conditie houden en verbeteren. We investeerden circa € 20 miljoen in onder andere gebouw en techniek.

IT-transformatie versterkt

Datagedreven werken in een cyberveilige omgeving en tegelijkertijd mega-evenementen faciliteren waar duizenden exposanten de technologische toekomst presenteren. We versterkten ons programma IT en Digital.

Transformatieplan RAI Kwartier

Onze meerjarige gebiedsontwikkeling brachten we weer een stap verder. We ontwikkelden een concept transformatieplan om van een beursterrein naar een innovatief gebied te groeien, met meer ruimte voor de stad en voor RAI-functies, zowel in kwaliteit als in oppervlakte. Kernwoorden: ontmoeten, verblijven en verbinden.

Evenementenagenda goed gevuld

De stad Amsterdam en de RAI als venue mochten rekenen op veel internationale belangstelling: organisatoren van beurzen en congressen boekten hun evenementen tot jaren vooruit. We sloten het jaar af met een rijk gevulde kalender.

Verkenning aandeelhoudersbasis

Samen met onze aandeelhouders en rvc werkten we aan een verkenning voor toekomstige aandeelhouders/investeerdere, passend bij onze groeiplannen, waaronder de gebiedsontwikkeling RAI Kwartier.

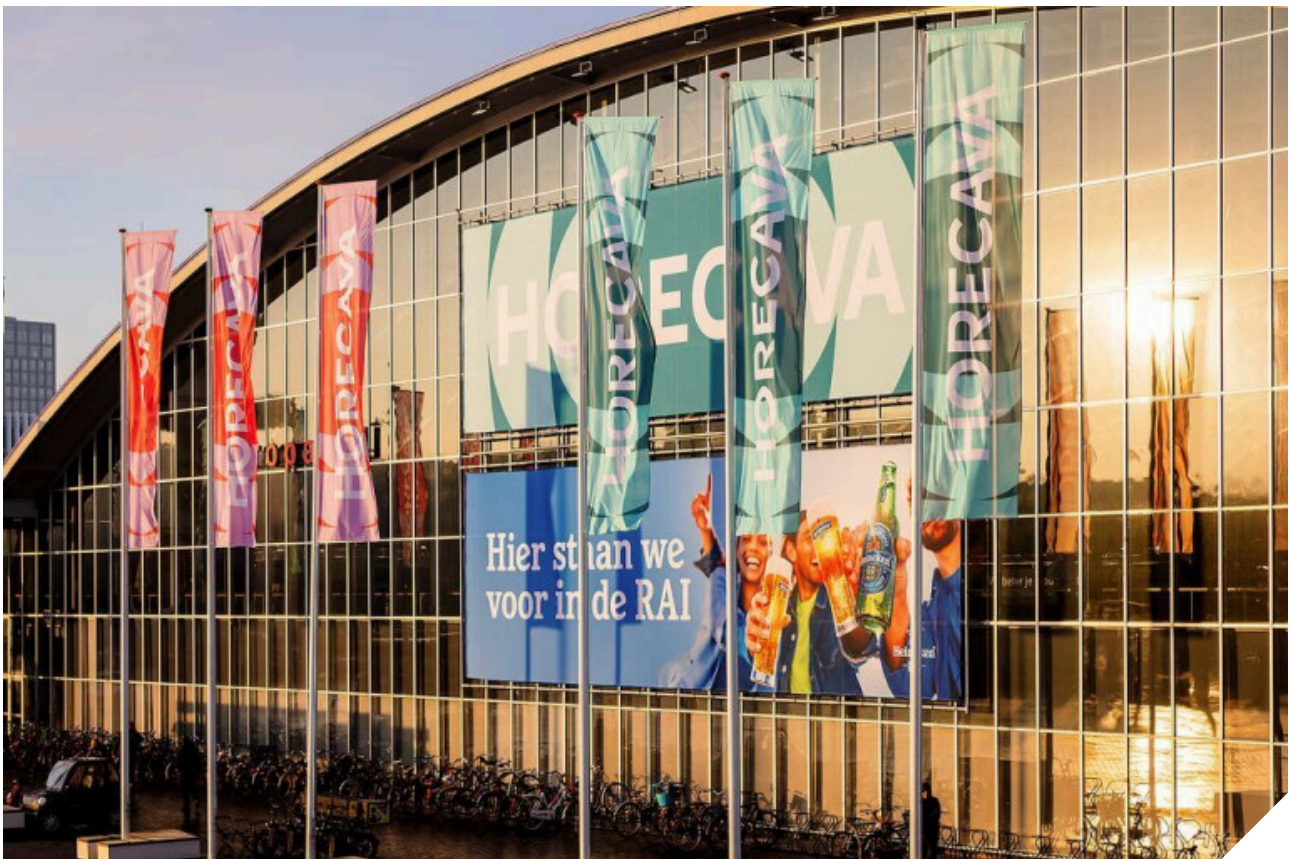
Profiel

RAI Amsterdam is een internationale beurs- en congresorganisatie. In ons convention centre in Amsterdam, dat bekend staat als 'de RAI', faciliteren we allerhande evenementen, van groot tot klein. Daarnaast is RAI Amsterdam eigenaar van diverse vak- en publieksevenementen. Deze evenementen organiseren we zelf: in de RAI, maar ook in steden buiten Europa.

RAI Amsterdam Convention Centre

In ons beurs- en congrescomplex aan het Europaplein in Amsterdam vinden jaarlijks vele evenementen plaats. Van RAI-vullende beurzen en congressen met 50.000 personen tot vergaderingen met 10 personen: we staan garant voor een gastvrije ontvangst en regelen ieder evenement tot in de puntjes. Alle benodigde multifunctionele faciliteiten staan ter beschikking en we werken continu aan het verder verduurzamen, verbeteren en uitbreiden van onze producten en dienstverlening. Middels klantwaarderingen, prijzen en certificeringen meten we jaar in, jaar uit onze voortgang en ons succes hierin.

De RAI is gelegen in het hart van de stad en is zeer bereikbaar. Ons beurs- en congrescomplex ligt namelijk direct aan de ring A10, naast het trein- en metrostation Amsterdam RAI. Het metrostation Europaplein ligt letterlijk voor de deur. Bezoekers staan binnen 10 minuten reistijd vanuit de RAI niet alleen in de centrale hal op Schiphol Airport, maar ook middenin het centrum van de hoofdstad. Zo kunnen bezoekers hun zakelijke reis efficiënt combineren met een aangenaam, binnenstedelijk verblijf in het unieke Amsterdam.



Horecava

RAI Amsterdam transformeert het RAI-terrein aan het Europaplein. We werken aan de ontwikkeling van een volwaardig RAI Kwartier: een gemengd evenementen-, werk-, woon- en verblijfsgebied met stedelijk groen en doorgaande verbindingen voor langzaam verkeer. De ontwikkeling is een win-win situatie voor zowel de RAI als de stad Amsterdam. De RAI ontwikkelt met de transformatie een toekomstbestendig convention centre, waarbij we groeien in kwantiteit (beurs- en congresoppervlakte) en kwaliteit (verblijfskwaliteit, duurzaamheid, techniek, operationele inzetbaarheid). Voor de stad ligt de meerwaarde in het meervoudig ruimtegebruik en omvormen van het RAI-terrein naar een aangenaam verblijfsgebied.

Eigen evenementen in binnen- en buitenland

Naast de exploitatie van het RAI Amsterdam Convention Centre bestaat onze core business uit de ontwikkeling en exploitatie van een portfolio met eigen internationale evenementen die we in Amsterdam en in congresgebouwen buiten Europa organiseren. Hiermee zijn we actief in diverse relevante sectoren, zoals de professionele schoonmaak, herfabricage, verkeerstechnologie, maritieme industrie, watertechnologie en tuinbouw. Ook heeft RAI Amsterdam eigen nationale vakbeurzen, zoals de Horecava en publieksbeurzen zoals de Huishoudbeurs en Negenmaandenbeurs. Alles bij elkaar bezitten we een mooi gespreid portfolio aan evenementen die ons van omzet voorzien en ons marktaandeel beschermen. Tevens zorgen deze evenementen voor kennisdeling, verbreding van netwerken en business voor de betreffende sectoren.

Eigen portfolio aan evenementen



Intertraffic is een internationale vakbeurs voor de verkeers- en transportindustrie, met geoclones in China en Mexico.



Aquatech is dé internationale beurs op het gebied van proces-, drink- en afvalwater, met geoclones in Mexico en China.



InterClean is wereldwijd de grootste en meest complete beurs voor de schoonmaakbranche, met een geoclone in China.



Rematec is de grootste en belangrijkste vakbeurs op het gebied van revisie voor de automotive en heavy-duty industrie, met een geoclone in China.



GreenTech is het hart van de internationale tuinbouwtechnologie, met een unieke focus op het begin van de tuinbouwketen, met een geoclone in Mexico.



Horecava is het inspirerende en innovatieve platform voor de professionals in de foodservice industrie.



Metstrade is 's werelds grootste vakbeurs voor uitrustingen, materialen en systemen voor de pleziervaart.



De Huishoudbeurs is het gezelligste evenement van Nederland. Voor iedereen die van proeven, proberen en shoppen houdt.



The Superyacht Forum, georganiseerd door Metstrade, is een internationaal kennis- en netwerkevenement voor de superjachtindustrie.



De Negenmaandenbeurs heeft alles voor de aanstaande en jonge ouder. Op de beurs is de Mini Club dé plek voor kinderen van 1 tot 4 jaar en hun ouders.



IBEX, georganiseerd door Metstrade, is het grootste technische vakevenement voor professionals in de maritieme sector in Noord-Amerika.



Tijdens Amsterdam Baby Week staat de RAI volledig in het teken van zwangerschap, geboorte en de eerste levensfase.

Geoclone: een kopie van het evenementenconcept in Amsterdam ten behoeve van een andere geografische markt

Duurzame bijdrage

Faciliteren van vooruitgang

De (internationale) ontmoetingen die we organiseren, en netwerkvorming die hierdoor ontstaat, zijn zeer belangrijk voor de uitwisseling van kennis, kunde en kapitaal. In diverse sectoren dragen we zo, samen met onze stakeholders, bij aan de (duurzame) ontwikkeling van mensen, markten en maatschappij en de duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) van de Verenigde Naties.

Verantwoorde bedrijfsvoering

We handelen met aandacht voor onze sociale omgeving en zoeken continu naar mogelijkheden om onze maatschappelijke bijdrage te vergroten. Zo werken we veelal met lokale leveranciers en maatschappelijke partners. Het is onze ambitie om schade en overlast van goederen- en bezoekersstromen en van verkeershinder en geluid te verkleinen en waar mogelijk te voorkomen. Door zelf veel aandacht te geven aan een verantwoorde bedrijfsvoering helpen we organisatoren ook hun evenement duurzaam en verantwoord te organiseren. We zijn verheugd dat daar vanuit onze samenwerkingspartners ook steeds meer vraag naar is.

Betekenis voor de regio

Hotels, restaurants, musea, (persoons)vervoerders en toeleveranciers in de regio profiteren van de exposanten en bezoekers die de stad aandoen vanwege de beurzen, congressen en voorstellingen die plaatsvinden in de RAI. Zakelijke bezoekers met een kort, meerdaags verblijf zijn goed voor stad en regio. Als gevolg van hun verblijf dragen zij stevig bij aan de lokale economie; gemiddeld fors meer dan de recreatieve toerist.

RAI Sustainability standards

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) vormt een integraal onderdeel van onze strategie. We zijn trots dat veel van onze activiteiten een positieve maatschappelijke bijdrage leveren. In het verslag van het bestuur lichten we toe hoe we waarde creëren. Uiteraard realiseren we ons dat we met onze bedrijfsvoering natuurlijke resources verbruiken, ruimte innemen, geluid produceren en op andere wijzen belastend kunnen zijn voor de maatschappij. We werken er op alle niveaus aan dit zoveel mogelijk te minimaliseren: voor de lange termijn met de gebiedsontwikkeling en vernieuwing van ons convention centre, maar ook op kortere termijn, tijdens ieder evenement opnieuw. Ook over deze ontwikkelingen leest u in het verslag van het bestuur.

Amsterdam stijgt in de Global Destination Sustainability Index

Amsterdam heeft een plek veroverd in de Top 40 van de Global Destination Sustainability Index (GDS-Index). In het jaar dat Amsterdam 750 jaar bestaat, is de stad met maar liefst 20 plekken gestegen ten opzichte van een jaar eerder. De GDS-Index beoordeelt jaarlijks wereldwijd steden op duurzaamheid binnen vier pijlers: bestemmingsbeheer, leveranciers, sociale vooruitgang en milieuprestaties. De erkenning door de GDS-Index benadrukt dat Amsterdam zich als evenementenstad actief inzet voor duurzaam beleid, verantwoorde leverancierskeuzes en maatschappelijke impact.

Awards en certificeringen

Onze awards en certificeringen geven weer waar we als beurs- en congresorganisatie in uitblinken. We blijven ons ontwikkelen om onze leidende positie te behouden en te versterken.

EN Awards: Exhibition Venue – Silver

Tijdens de Exhibition News (EN) Awards 2025, de 'Oscars' van de beurssector, won RAI Amsterdam the Silver Award voor Exhibition Venue of the Year*. De award is een erkenning van topkwaliteit en innovatie en laat zien dat onze locatie boven het gemiddelde presteert en het vertrouwen waard is van organisatoren en bezoekers.

** In 2025 heeft EN Awards, de awards: 'best national venue' en "best international venue" samengevoegd tot "Exhibition Venue of the Year"*

Hercertificering YOIN Excellent

De RAI heeft in 2025 opnieuw de certificering voor de YOIN Excellence Meeting Place ontvangen. Hiermee wordt de continue inzet voor kwaliteit, innovatie en klantgerichtheid bevestigd. De hercertificering onderstreept dat de RAI blijft investeren in flexibiliteit en optimale klantondersteuning.

Dutch PR Award: 'Love your Liver'

RAI Amsterdam won de Zilveren Dutch PR Award in de categorie Zorg. Deze vakprijs bekroont de beste PR-cases in Nederland. Tijdens het EASL-congres (European Association for the Study of the Liver) in mei faciliteerde RAI Amsterdam het impactprogramma Love your Liver om bewustwording rond levergezondheid te vergroten. Het programma bood gratis levertests en informatie aan het publiek. De jury prees de campagne: "RAI Amsterdam maakt een internationaal medisch congres creatief en toegankelijk, met zichtbare impact van bewustwording tot meetbare resultaten. Een prachtcampagne."

Zuidas Duurzaamheidsprijs

RAI Amsterdam heeft in 2025 de Zuidas Duurzaamheidsprijs gewonnen in de categorie 'Maatschappij & Economie'. De prijs is toegekend aan het project Donation Room, waarmee de RAI maatschappelijke initiatieven in de stad ondersteunt door verspilling van voedsel op evenementen tegen te gaan en spullen te hergebruiken. RAI Amsterdam werkt hierbij structureel samen met meer dan 15 maatschappelijke partners.

Overzicht certificeringen

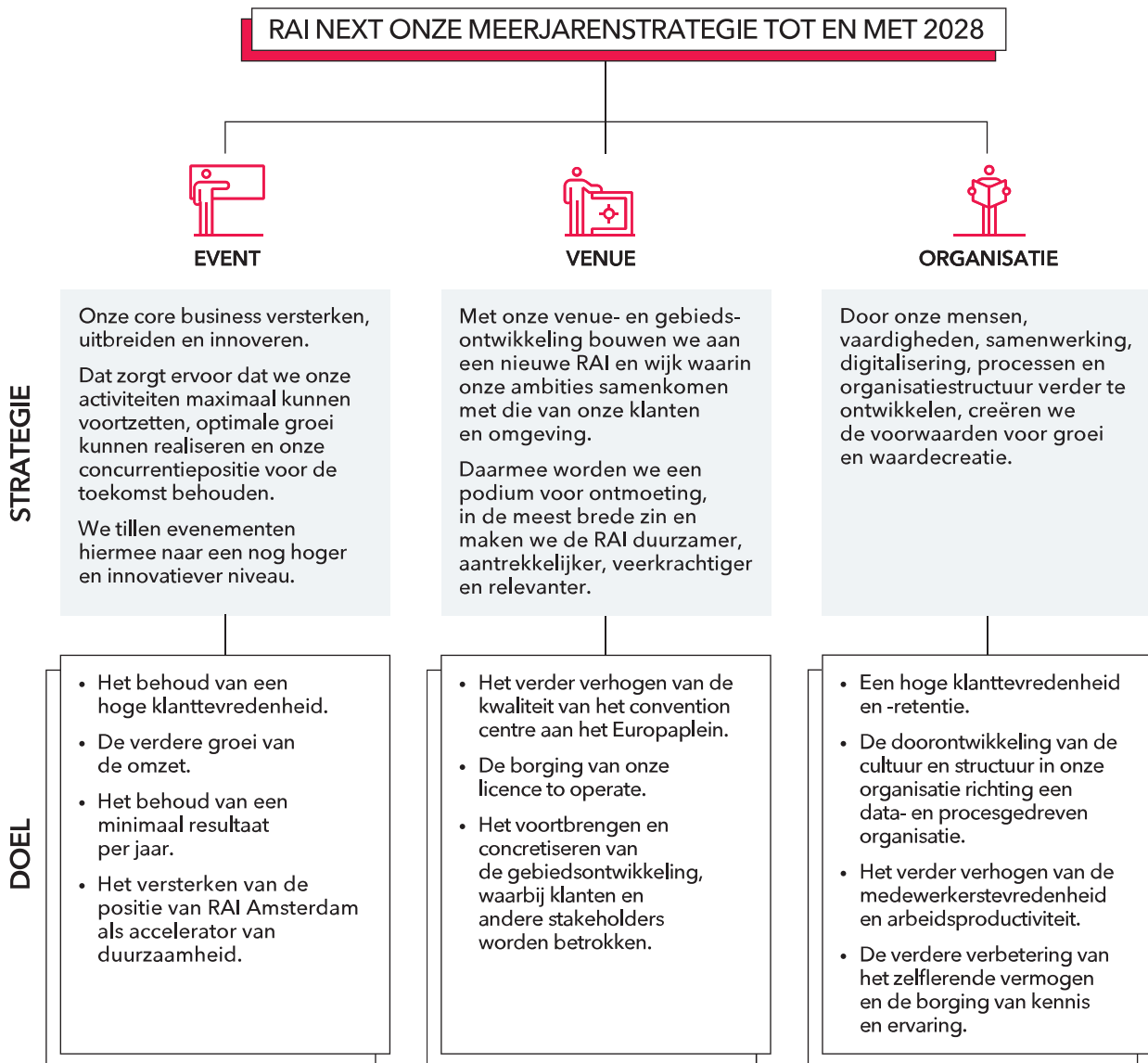
De RAI beschikt over de volgende certificeringen:

- YOIN Excellent Meeting Places (voorheen 5-hamers; kwaliteitslabel voor congres- en evenementenlocaties)
- AIPC Gold (AIPC Quality Standards program)
- EarthCheck 4.0 Platinum (als eerste beurs- en congresgebouw in Europa)
- LRQA certified - ISO-9001 (kwaliteitsmanagement)
- LRQA certified - ISO-14001 (milieumanagement)
- BREEAM-Excellent certificering (voor bouw van Amtrium)
- Erkend leerbedrijf (Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs - Bedrijfsleven)



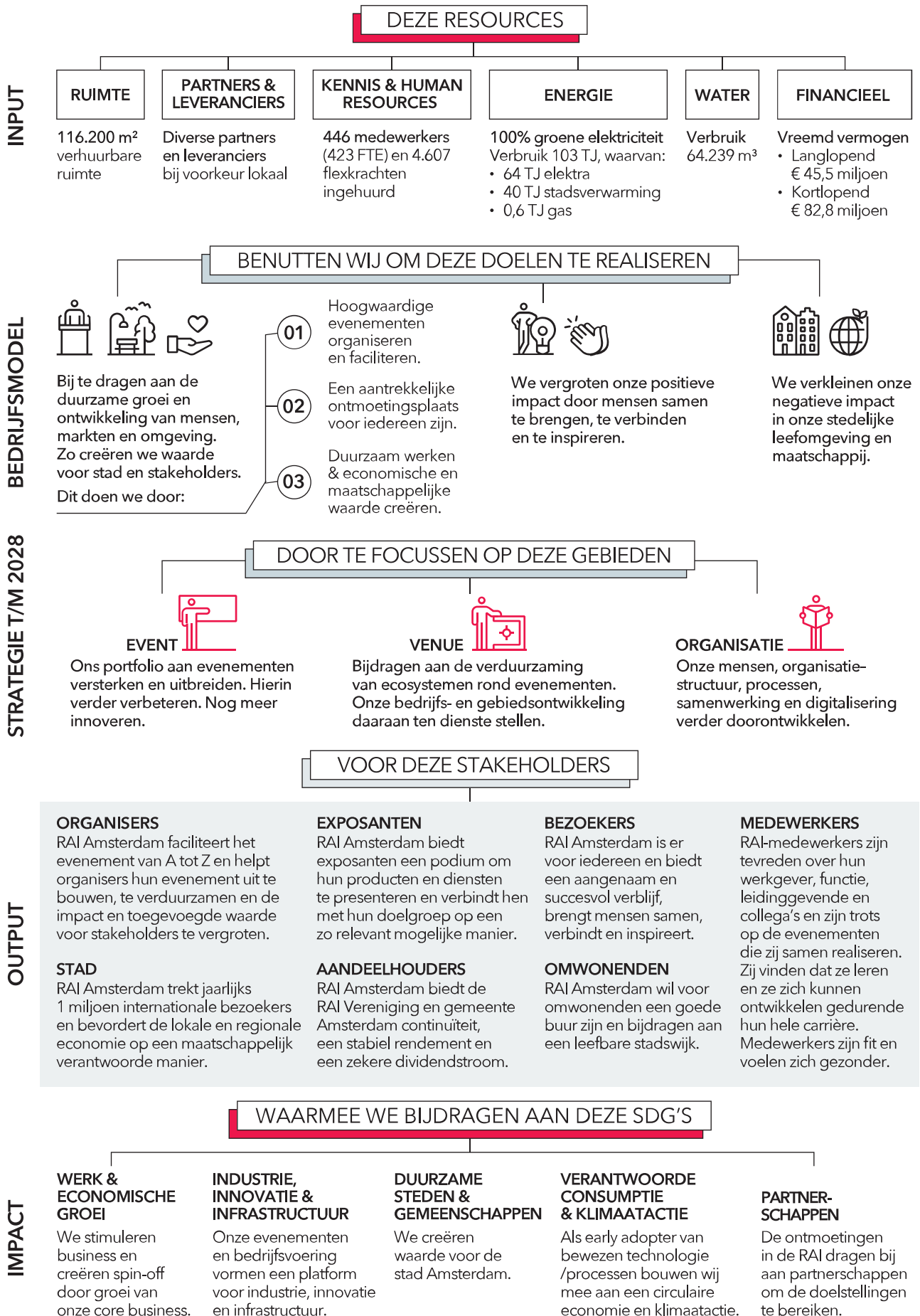
Strategie en waardecreatie

RAI Amsterdam wil een gewaardeerde en winstgevende onderneming zijn, die met haar evenementenlocatie en evenementen bijdraagt aan het welzijn en de ontwikkeling van haar stakeholders. Commercieel richten we ons primair op meerdaagse internationale business-to-business-evenementen. We maken daarbij gebruik van de aantrekkingskracht en bereikbaarheid van Amsterdam. Sociaal en maatschappelijk willen we met name bijdragen aan de stad en regio. We zijn er voor iedereen en willen ons onderscheiden met moderne, innovatieve en duurzame faciliteiten en een gastvrije organisatie. Eind 2024 hebben we onze strategie t/m 2028 onder de naam RAI Next geactualiseerd. In 2025 lag de focus op de implementatie hiervan. We onderscheiden drie focusgebieden die we naar een hoger plan willen tillen.



In het volgende schema tonen we hoe we waarde creëren voor onze stakeholders. Hieruit blijkt ook aan welke Sustainable Development Goals we met name bijdragen.

Meervoudige waardecreatie



02 VERSLAG VAN HET BESTUUR



EASL-congres

European Association for the Study of the Liver, 7 - 10 mei 2025



Evenementen: faciliteren en organiseren

Mensen samenbrengen, verbinden en inspireren door waardevolle ontmoetingen te faciliteren. Dat doen we inmiddels ruim 130 jaar, waarvan al 65 jaar vanuit ons multifunctionele beurs- en congrescomplex aan het Europaplein in Amsterdam. Het organiseren en faciliteren van evenementen: dat zijn onze kernactiviteiten. Sinds het begin van deze eeuw richten we ons steeds nadrukkelijker op internationale meerdaagse evenementen. We ontwikkelen deze evenementen zowel in Nederland als elders ter wereld.

Wrap up 2025 | RAI Amsterdam

Bekijk deze video op YouTube:

<https://youtu.be/RgkFtf8vHI>



Evenementen

Aantallen

	2025	2024	2023	2022	2021
Internationale evenementen	60	56	63	48	18
Nationale evenementen	13	18	18	18	17
Voorstellingen	53	54	29	39	14
Overige evenementen	154	210	204	192	120
Totaal in Amsterdam	280	338	314	297	169
Elders in Nederland	-	-	-	-	-
Elders in buitenland	8	7	8	3	8
Totaal buiten Amsterdam	8	7	8	3	8
Totaal	288	345	322	300	177

Organisatoren

Aantallen

	2025	2024	2023	2022	2021
Externe organisatoren	271	328	296	280	165
RAI Amsterdam	17	17	20	20	13
Totaal	288	345	316	300	178

Bezoekers

Aantal x 1.000

	2025	2024	2023	2022	2021
Internationale evenementen	449	510	453	326	86
Nationale evenementen	399	426	421	184	117
Voorstellingen	61	65	28	52	9
Overige evenementen	388	396	589	616	1.305
Totaal in Amsterdam	1.297	1.397	1.491	1.178	1.517
Elders in Nederland	-	-	-	-	-
Elders in Buitenland	51	45	99	12	142
Totaal buiten Amsterdam	51	45	99	12	142
Totaal	1.348	1.442	1.590	1.190	1.659

Exposanten

Aantal

	2025	2024	2023	2022	2021
Exposanten	16.694	17.332	16.390	4.322	3.836
Waarvan uit buitenland	72%	71%	69%	62%	38%

In 2025 organiseerden en/of faciliteerden we in totaal 288 evenementen (2024: 345 evenementen). RAI Amsterdam kent een evenementencyclus van twee jaar, aangezien diverse evenementen niet jaarlijks georganiseerd en/of gefaciliteerd worden. De even jaren zijn drukker dan de oneven jaren.

Faciliteren

Met faciliteren bedoelen we dat onze organisatie de gastvrije ontvangst mag verzorgen in de RAI, ons convention centre aan het Europaplein in Amsterdam. In het verslagjaar gebeurde dat voor 280 evenementen (2024: 338 evenementen).

De centrale ligging, de goede bereikbaarheid, het aanbod van hotels en horeca en de bedrijvigheid maken Nederland, en dan met name de stad Amsterdam, een aantrekkelijke locatie voor het evenement van organisatoren. Als RAI Amsterdam helpen we hen bovendien in contact te komen met relevante partijen in onze stad. Zo fungeren we als netwerkorganisatie

en als lokaal partner. Voor organisatoren zijn we de lokale ambassade vanwaaruit de stad, de regio, de vele bedrijven en instellingen in de topsectoren en de sociale en maatschappelijke organisaties en leveranciers toegankelijk worden. Daarnaast biedt ons beurs- en congrescomplex alles wat nodig is voor een gastvrij en geslaagd evenement.

Organiseren

RAI Amsterdam is, naast eigenaar van het beurs- en congrescomplex, eigenaar van een sterk portfolio aan evenementen. In het verslagjaar organiseerden we er in totaal 17 (2024: ook 17). 9 evenementen vonden plaats in de RAI (2024: 10 evenementen). De overige 8 evenementen vonden plaats in het buitenland, in andere evenementen- en congresgebouwen (2024: 7 evenementen).

Diverse eigen evenementen bedienen het Nederlandse industriebeleid. Voorbeelden hiervan zijn GreenTech (Tuinbouw & Uitgangsmaterialen), METSTRADE (Maritiem) en Aquatech (Watertechnologie). Ook organiseren we evenementen die zich focussen op andere sectoren. Tijdens Intertraffic staan innovaties en uitdagingen op het gebied van mobiliteit centraal. Horecava is een evenement voor professionals in de foodservice industrie. Met de Huishoudbeurs bieden we een evenement voor iedereen die van proeven, proberen en shoppen houdt.

Exposanten

Zo'n 17.000 exposanten toonden hun producten, diensten, concepten en ideeën tijdens evenementen (2024: circa 17.300 exposanten). 72 procent van hen kwam uit het buitenland. Dit geeft aan hoe internationaal de evenementen veelal zijn.

Bezoekers

In 2025 verwelkomden we zo'n 1,35 miljoen bezoekers. In 2024 waren dat er circa 1,44 miljoen.

Klanttevredenheid

De tevredenheidsscore van onze klanten vormt een belangrijke graadmeter en wordt structureel in kaart gebracht. Hiervoor gebruiken we een rapportcijfer, met een minimumscore van 1 en maximum van 10. Organisatoren van evenementen gaven RAI Amsterdam gemiddeld een 8,4 (2024: 8,1), de exposanten een 7,8 (2024: eveneens 7,8) en onze bezoekers een 7,9 (2024: 8,2). Ten opzichte van het qua evenementen vergelijkbare jaar 2023 zijn alle scores verbeterd. We zijn verheugd dat veruit de meeste klanten een goede beoordeling geven.

Klanttevredenheid

Score

	2025	2024	2023	2022	2021
Organisatoren (evenementen door derden)	8,4	8,1	8,2	7,7	*
Exposanten (eigen evenementen)	7,8	7,8	7,6	7,9	*
Bezoekers (eigen evenementen)	7,9	8,2	7,5	8,0	*



Evenementen

Hieronder presenteren we een (beperkte) selectie van evenementen. De evenementen in de RAI zijn door ons gefaciliteerd. Waar specifiek is vermeld dat het een eigen evenement betreft, zijn deze door ons georganiseerd.

➤ Horecava 2025: toename bezoekers én sectoren

De editie van Horecava 2025 (eigen evenement, in de RAI, 13 - 16 januari) trok meer dan 71.000 bezoekers, een groei van 11% ten opzichte van een jaar eerder. De uitbreiding naar sectoren als zorg, facilitair, catering en hotels versterkte de positionering en relevantie van de beurs.

Op de beursvloer ontdekten circa 67.000 unieke bezoekers de nieuwste culinaire trends, technologische innovaties en duurzame oplossingen van exposerende horecaprofessionals. Duurzaamheid bleef een belangrijk thema, met onder meer sessies over duurzame vis en de vernieuwde Horecava Sustainability Award.



Uitreiking Horecava Sustainability Award

➤ Cisco Live! – Europa's grootste IT-evenement

Cisco Live! (9–14 februari, in de RAI) is een toonaangevend evenement waar IT-professionals samenkomen om kennis te delen, te netwerken en de nieuwste technologische ontwikkelingen te ontdekken. Met circa 20.000 bezoekers behoort het tot de grootste IT-events van Europa en vond het dit jaar voor de derde keer plaats in de RAI.

Tijdens het evenement gebruikte Cisco de P5G-installaties in de RAI om innovaties te demonstreren. Deze infrastructuur werd vooraf gezamenlijk ontwikkeld door RAI Amsterdam, Cisco en NTT Data en versterkt de positie van de RAI als hightech congreslocatie.



Opbouw van Cisco Live!

↘ Huishoudbeurs laat sterke groei zien

De 78ste editie van de Huishoudbeurs (eigen evenement, in de RAI, 22 februari – 1 maart) liet een duidelijke groei zien. Het aantal bezoekers steeg met 8% naar 108.000, waar eerdere edities rond de 100.000 bezoekers trokken.

De groei onderstreept het vertrouwen van de markt en laat zien dat de aangescherpte koers van het eventteam effect heeft gehad. Door sterk aan te sluiten bij de wensen van het vaste publiek wist de beurs opnieuw veel bezoekers te trekken. Ook de VIP-capaciteit werd verdubbeld naar 4.000 gasten. Exposanten presenteerden innovatieve producten en het programma bood entertainment met onder anderen Rolf Sanchez en Mart Hoogkamer.



Opening Huishoudbeurs. Het vakblad Adformatie omschreef de Huishoudbeurs 2025 als "de Super Bowl van de merkactivaties".

↘ GreenTech Americas Querétaro

GreenTech America's (eigen evenement, 25 - 27 maart, in Querétaro Mexico) betrof de vijfde editie van deze beurs, die succesvol voortbouwde op de groeilijn van de afgelopen jaren. Meer dan 230 exposanten presenteerden innovatieve oplossingen voor de glastuinbouwsector. De Nederlandse sector was prominent aanwezig met ruim 50 bedrijven en een NL Lounge. Circa 3.700 bezoekers, voornamelijk afkomstig uit de regio Mexico en andere Latijns-Amerikaanse landen, deden de beurs aan. Querétaro is een uitstekende locatie vanwege de positie als toonaangevend tuinbouwgebied en de relatief gunstige ligging ten opzichte van Mexico-Stad.

↘ Intertraffic China

Samen met RAI China hebben we deze beurs (eigen evenement, 28 - 30 april, in Shanghai) verder ontwikkeld van mid-tech oplossingen naar de beurs voor geavanceerde mobiliteitstechnologie. Omdat China wereldwijd een leidende rol speelt op het gebied van autonoom rijden, elektrische voertuigen en slimme laadoplossingen, hebben we naast de beurs een internationale studietour georganiseerd. Tijdens deze tour konden internationale bezoekers de innovatieve oplossingen in de praktijk zien functioneren. De belangstelling voor deze studietour was groot.



Intertraffic China, beurs en studietour

Bekijk de video op YouTube:

<https://youtu.be/5ZZNy6t3uow>

KunstRAI viert 40-jarig jubileum

De KunstRAI (30 april – 4 mei, in de RAI) vierde haar 40-jarig jubileum, een belangrijke mijlpaal voor een van de oudste en meest veelzijdige kunstbeurzen van Nederland. Galerieën en kunstenaars uit binnen- en buitenland presenteerden hun werk aan ruim 22.000 bezoekers. Ter gelegenheid van het jubileum werd een speciale jubileumlounge ingericht voor deelnemers en relaties.

Ook buurtbewoners uit de omgeving van de RAI werden betrokken bij de viering. Zij waren welkom voor een feestelijke ontvangst en gratis toegang tot de beurs.



Skills The Finals – Nederlands kampioenschap vakwedstrijden

Skills The Finals (20–21 mei) is het Nederlands Kampioenschap vakwedstrijden voor het beroepsonderwijs. In de RAI namen ruim 600 vbo- en mbo-studenten, van koks tot technici, het tegen elkaar op in meer dan 60 vakcompetities.

Bezoekers konden via interactieve activiteiten kennismaken met uiteenlopende beroepen, van het bedienen van een graafmachine tot een kijkje in een nagebouwde raket. Het evenement trok ruim 30.000 bezoekers en deelnemers, een verdubbeling ten opzichte van twee jaar geleden, en onderstreept het belang van vakmanschap voor de Nederlandse economie.



Intertraffic Americas

Intertraffic Americas (eigen evenement, 17 - 19 juni, in Mexico) was de eerste editie van deze beurs die in samenwerking met Informa werd georganiseerd. De omvang van de beurs is verdrievoudigd ten opzichte van de vorige editie.



Aquatech Mexico

Tijdens Aquatech Mexico (eigen evenement, 2 - 4 september, in Mexico-Stad) werkte RAI Amsterdam samen met RVO, de Wereldbank Mexico en Conagua (de uitvoerende instantie van de Mexicaanse overheid voor overheidsinvesteringen in de Mexicaanse watersector). Deze beurs is georganiseerd in samenwerking met Informa en viel samen met de beurzen Intersolar en GreenExpo.



Succesvolle eerste Amsterdam Marathon Expo in RAI Amsterdam

De RAI was dit jaar voor het eerst de centrale locatie voor de Marathon Expo (15–17 oktober), in het jubileumjaar van de 50e TCS Amsterdam Marathon. De samenwerking met organisator Le Champion versterkt de band met een van de meest iconische hardloopevenementen van de stad.

De RAI bood ruimte voor exposanten, sponsors en partners om innovaties te presenteren en fungeerde als centraal servicepunt waar deelnemers hun startbewijs ophaalden en terechtkonden bij de helpdesk. De Marathon Expo bleek daarmee een waardevolle aanvulling op het marathonweekend.



Groei van Aquatech China

Aquatech China (eigen evenement, 5–7 november) vond plaats in het Shanghai New International Exhibition Center (SNIEC) en werd voor de tweede keer zonder lokale partner georganiseerd. De beurs vulde twee hallen met bijna 12.000 m² beursvloer.

Ongeveer 500 exposanten uit China, Azië, Europa en de Verenigde Staten presenteerden hun nieuwste watertechnologie. Met ruim 13.000 bezoekers werd opnieuw een record gevestigd, wat de sterke positie van Aquatech China als internationaal platform voor watertechnologie bevestigt.





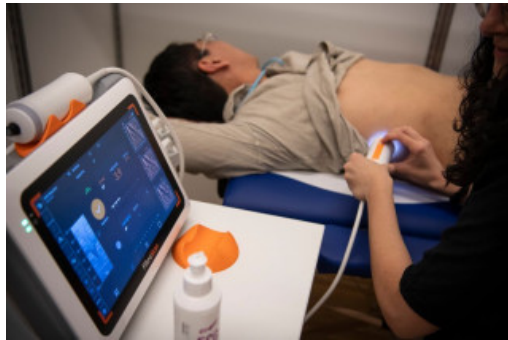
Impactprogramma's tijdens evenementen

Impactprogramma's rondom evenementen laten zien hoe internationale congressen in RAI Amsterdam méér bieden dan een locatie voor ontmoeting en kennisuitwisseling. Door gericht samen te werken met medische experts, universiteiten, maatschappelijke organisaties en partners in de stad, worden internationale vakgemeenschappen verbonden met lokale uitdagingen en ambities.

Met publieksgerichte initiatieven, zoals gratis gezondheidschecks, bewustwordingscampagnes en maatschappelijk relevante exposities, dragen deze programma's direct bij aan het welzijn van inwoners én aan de innovatiekracht van Amsterdam en de regio. Deze kruisbestuiving versterkt bovendien zowel het vakgebied als het lokale ecosysteem. Zo faciliteert RAI Amsterdam maatschappelijke impact en onderstreept zij haar rol als verbindende katalysator voor kennis, vooruitgang en internationale samenwerking.

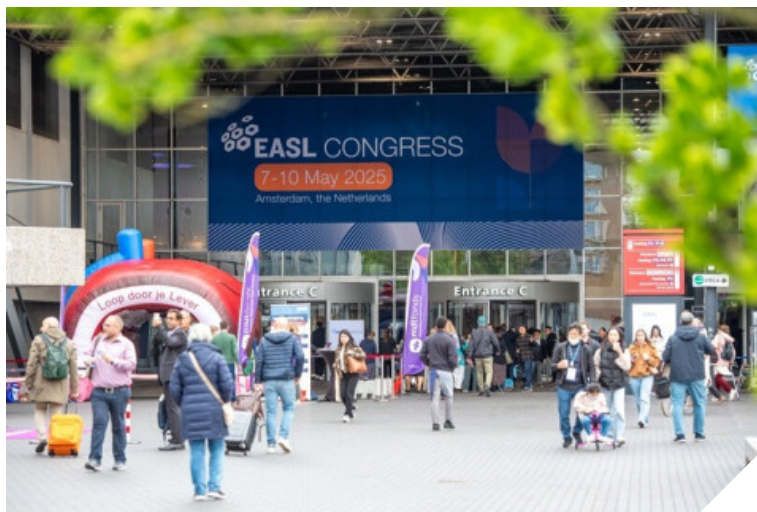
Op het EASL-congres (European Association for the Study of the Liver, 7-10 mei 2025) kwamen duizenden artsen, verpleegkundigen en wetenschappers uit de hele wereld samen rondom levergezondheid, preventie en patiëntenzorg.

EASL Love your liver impactprogramma



In aanloop naar en tijdens het congres organiseerden EASL, Amsterdam UMC, het Amsterdam Convention Bureau (amsterdam&partners) en RAI Amsterdam het impactprogramma Love Your Liver, gericht op het vergroten van bewustwording over levergezondheid. Kern van het programma was het aanbieden van gratis levertests aan Nederlanders die zich zorgen maakten over hun lever, maar vaak geen

doorverwijzing van de huisarts kregen. In totaal werden 850 levertests afgenomen. Het impactprogramma trok veel publiciteit en leverde ons de Zilveren Dutch PR Award 2025 in de categorie Zorg op.



Entree EASL-congres

Het ERS Congres (27 september - 1 oktober 2025), van de European Respiratory Society, is het grootste longcongres ter wereld en brengt duizenden artsen, verpleegkundigen en wetenschappers samen.

Longtests voor Amsterdammers tijdens ERS-congres

Op zondag 28 september werd bij RAI Amsterdam een succesvolle publieksactie georganiseerd waarbij honderden Amsterdammers gratis hun longen konden laten testen. De actie werd opgezet door de European Lung Foundation (ELF) en de European Respiratory Society (ERS), in samenwerking met RAI Amsterdam, het Longfonds en het Amsterdam Convention Bureau. Het doel was om bewustwording te creëren over longgezondheid. In Nederland hebben

1,2 miljoen mensen een chronische longziekte, waarvan ruim een half miljoen COPD. Op het plein van de RAI konden bezoekers een eenvoudige blaastest doen, waarbij de capaciteit en vitaliteit van hun longen werd gemeten. Ongeveer 250 mensen zijn getest.



In de rij voor een longtest

Het 57e jaarlijkse SIOP-congres (20 - 23 oktober) van de International Society of Paediatric Oncology richt zich op kanker bij kinderen en jongeren. Het congres is het grootste internationale evenement op het gebied van kinderoncologie ter wereld en werd dit jaar gehost door het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.

Tentoonstelling "Heroes – kinderkanker de wereld uit" tijdens SIOP

In samenwerking tussen SIOP, het Prinses Máxima Centrum, De Hallen Amsterdam en het Amsterdam Convention Bureau werd het impactprogramma "Heroes – kinderkanker de wereld uit" ontwikkeld. Deze tentoonstelling laat kinderen met kanker uit tien verschillende landen zien en belicht de grote verschillen in overlevingskansen wereldwijd. Illustratoren vertaalden deze verhalen naar levensgrote film posters; een selectie hiervan was eveneens te zien tijdens het SIOP-congres in de RAI.



Op 15 oktober werd de expositie in De Hallen Amsterdam feestelijk geopend door Koningin Máxima

De RAI: ons beurs- en congrescomplex

RAI Amsterdam werkt nauw samen met een breed netwerk van partners en biedt organisatoren, exposanten en bezoekers een uitgebreid pakket aan faciliteiten en diensten. We werken continu aan het verder verduurzamen, verbeteren en uitbreiden van onze bedrijfsoperatie, producten en dienstverlening. Terwijl we dit doen, leveren we daar waar mogelijk een bijdrage aan de stad en aan stadsgenoten.

Faciliteiten RAI Amsterdam Convention Centre

Eigenschap	Functionaliteiten
Totaal oppervlak	116.200 m ²
Congrescentra	3 onderling verbonden congreslocaties
Hallen	12 onderling verbonden hallen, uitbreidbaar met twee semi-permanente hallen
Zalen	2 auditoria, een grote ballroom met 2.000 zitplaatsen. In totaal 70 congres- en vergaderzalen. Accommodatie voor 10 tot 10.000 personen per zaal
Foyers en lounges	multifunctionele ruimtes voor exposities, feesten en partijen
Ingangen	10 afzonderlijke ingangen: een eigen entree voor ieder evenement
Restaurants en bars	5 restaurants en tal van bars en lounges voor iedere gelegenheid. Van buffet tot à la carte
Parkeergarages	capaciteit van 4.000 plaatsen op eigen terrein
Haven	eigen haven met directe verbinding met de Amsterdamse grachten
Treinstation (NS)	met naam Amsterdam RAI, direct naast het RAI Amsterdam Convention Centre
Twee metrostations (GVB)	station Europaplein ligt 50m van de entree van de RAI en verbindt de RAI met het centrum en financieel district. Station Amsterdam RAI geeft toegang tot de metrolijn die een ring vormt rond de stad.
Hotel (nhov)	on-site congreshotel met 650 kamers en 200 parkeerplaatsen



De RAI aan het Europaplein in Amsterdam



Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) heeft een integrale plek in ons handelen. We zoeken daarbij naar een optimale balans in maatschappelijke kosten en baten en kijken daarbij vanuit de beleving en ervaring van de maatschappij. We werken continu aan het laten dalen (of voorkomen) van negatieve maatschappelijke impact en het laten groeien van de maatschappelijke positieve impact. De resultaten staan in dit hoofdstuk bij de betreffende onderdelen toegelicht.

RAI Amsterdam heeft op gebied van MVO de volgende initiatieven onderschreven:

- **Net Zero Carbon Event Pledge:** we zijn supporter van de Net Zero Carbon Event Pledge, gelanceerd in Glasgow in 2021, waarin de evenementenindustrie zich committeert aan het tegengaan van klimaatverandering en toewerkt naar net zero in 2050.
- **Zero Waste Zuidas:** RAI Amsterdam ondertekende in 2019 'Zero Waste Zuidas', een initiatief van Amsterdam Economic Board en Green Business Club Zuidas. Doel is een circulaire Zuidas zonder restafval in 2030. Waar mogelijk wordt afval voorkomen, en de overgebleven stromen worden gescheiden en hoogwaardig verwerkt.

RAI Amsterdam heeft een datasheet ontwikkeld, waarin inzichtelijk gemaakt wordt welke data we aan organisatoren kunnen aanleveren ten behoeve van het berekenen van de CO₂-footprint van hun evenement. Daarop staan onder andere het energie- en waterverbruik, de verbruikte verwarming en koeling en de hoeveelheid afval per afvalstroom.

Beschikbaarstelling van onze faciliteiten voor maatschappelijke initiatieven

Diverse maatschappelijke initiatieven hebben weer kosteloos gebruik kunnen maken van de RAI voor hun evenement of bijeenkomst. We mochten een barbecue faciliteren, een bibliotheek en meer. Ook heeft de Stichting HeenenWeer een extra plek plus laadpunt in onze garage gekregen. HeenenWeer is een sociale service voor bewoners van de wijken De Pijp en de Rivierenbuurt die geen korte afstanden alleen kunnen lopen. Een bewoner wordt gekoppeld aan een vrijwillige chauffeur, die hem of haar naar een gewenste bestemming brengt met één van de elektrische voertuigen die geladen worden en geparkeerd staan bij de RAI.

1.100 Amsterdammers bezoeken de SINA-kerstmarkt

Op woensdag 10 december opende RAI Amsterdam zijn deuren voor de grootste SINA-kerstmarkt ooit. Stichting SINA (Samen Is Niet Alleen) zet zich in voor gezinnen die onder of nabij de armoedegrens leven. Ruim 1100 Amsterdammers genoten van een kerstmarkt met cadeaus, attracties en foodstands.

750 Jaar Amsterdam: verjaardagsbos

RAI Amsterdam sponserde het verjaardagsbos op de ring A10 in het kader van 750 jaar Amsterdam.



RAI Hotel Services

RAI Amsterdam is de grootste accommodatiebemiddelaar in Amsterdam en omstreken en verzorgt hotelboekingen voor congressen, tentoonstellingen en andere evenementen. Het team van RAI Hotel Services selecteert zorgvuldig de meest geschikte accommodaties voor organisatoren, exposanten en bezoekers, zodat zij de beste hotelopties krijgen tegen de scherpste tarieven. Beurzen bieden veelal klantbijeenkomsten, productlanceringen en netwerkmogelijkheden. RAI Hotel Services verzorgt het accommodatieproces en boekt op maat gemaakte reserveringen tot wel honderden kamers per exposant. Hierdoor kunnen teams en zakenpartners bij elkaar blijven, hun deelname aan evenementen maximaliseren en naadloze activiteiten buiten de beursvloer mogelijk maken. Daarnaast helpt RAI Hotel Services bij het vinden van geschikte locaties voor zakelijke evenementen in de stad.

In totaal verwerkten we in het verslagjaar meer dan 33.000 reserveringen (2024: 40.300 reserveringen), goed voor circa 114.000 overnachtingen (2024: meer dan 132.000 overnachtingen).

Het IAmsterdam Approved-label is een kwaliteitslabel voor huisvesting dat 16.000 hotelkamers voor grote evenementen in Amsterdam garrandeerd. Voor IBC hebben we gebruik gemaakt van dit label, in samenwerking met partnerhotels.

RAI Hotel Services is in 2025 gestart met een pilot om ook eigen buitenlandse beurzen van RAI Amsterdam te ondersteunen met housing. Voor de bezoekers van InterClean Shanghai en Aquatech Mexico is het hotelreserveringssysteem beschikbaar gesteld om voordelige hotelkamers te boeken.



RAI Hotel Services

Bekijk de video op YouTube:
<https://youtu.be/tJ3NGMgKbc>

Green Hotel Club: verduurzaming van de hotelsector

RAI Hotel Services werkt samen met de Green Hotel Club, de stichting voor fundamentele en breed gedragen verduurzaming van de hotelsector. Deze samenwerking heeft tot doel bezoekers van Amsterdam milieuvriendelijke en duurzame hotelaccommodaties aan te bieden.

Room for Change: onderdak aan economische daklozen

RAI Hotel Services is aangesloten bij Room for Change. Met het netwerk van RAI Hotel services ondersteunen en stimuleren we hotels in het bieden van onderdak aan economische daklozen.

Onder de naam *F&B Makes you smile* hebben we in het verslagjaar een nieuwe visie op food & beverage (voedsel en dranken) vastgesteld. Een belangrijk aspect van een bezoek aan een beurs, congres, voorstelling of ander evenement is de catering-ervaring. Deze verzorgen we van begin tot eind op maat, van standborrels met vakkundige barista's of flitsende cocktailshakers tot volledige verzorgde recepties en galadiners. Afhankelijk van de vraag verzorgen we dit intern of samen met geselecteerde leveranciers.

Ook in 2025 heeft het team van RAI Food & Beverage weer een aantal knappe staaltjes werk laten zien tijdens de meest uiteenlopende evenementen. Met name tijdens corporate evenementen lag er veel nadruk op culinaire en verrassende ervaringen. Onze keukenbrigade staat garant voor de belevingsaspecten, maar ook voor rationele aspecten zoals allergenen-informatie en natuurlijk de voedselveiligheid en -kwaliteit. Door de ervaring met grootschalige evenementen weten we ook hier de verwachtingen te overtreffen.

In 2025 zijn veel F&B-contracten succesvol verlengd, waaronder de wisseling naar een B-Corp-gecertificeerde theeleverancier.

Pilot plantaardig restaurant tijdens GreenTech groot succes

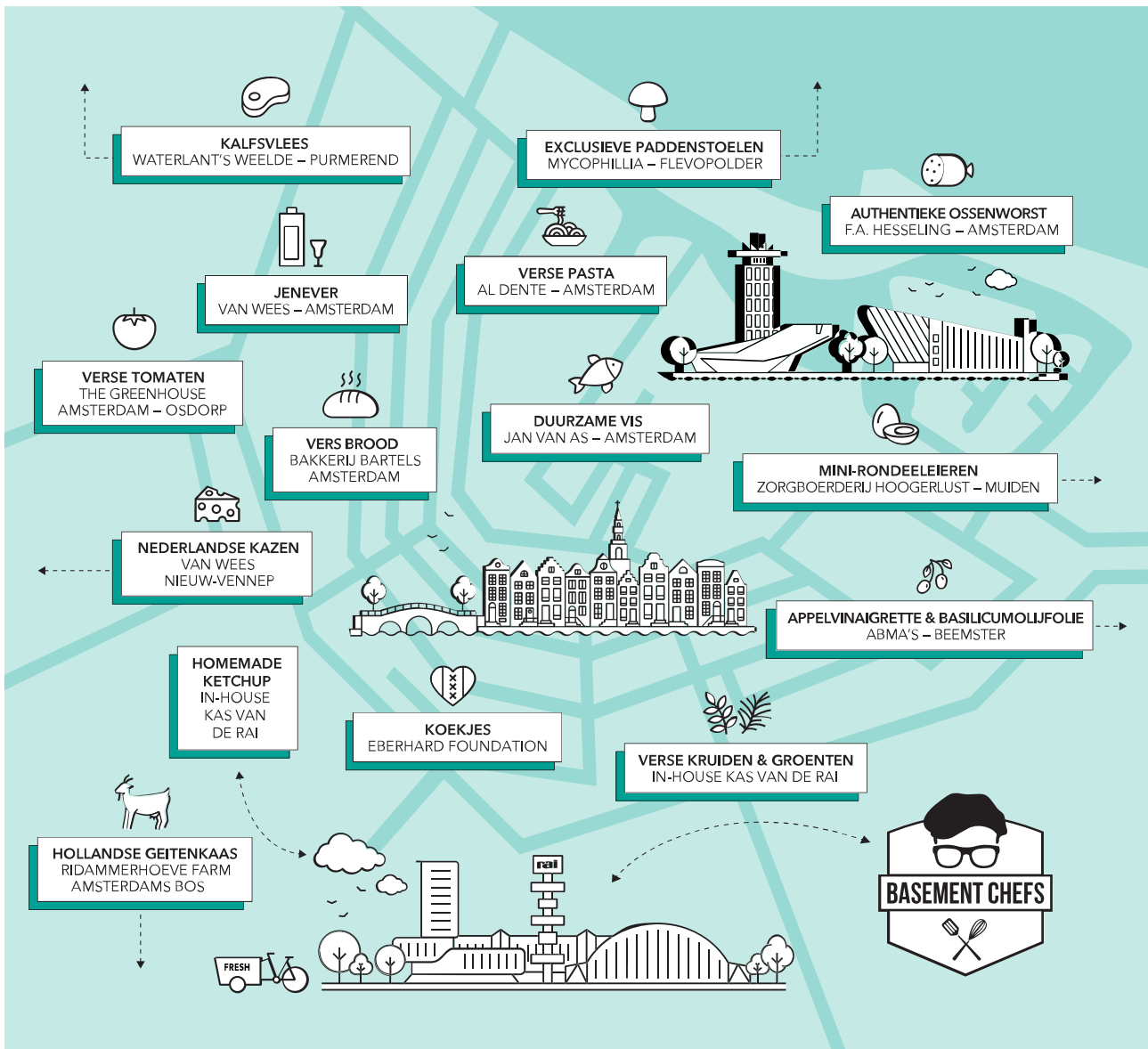
Tijdens GreenTech (10 - 12 juni) introduceerde RAI Amsterdam een volledig plantaardig restaurant als pilot om de footprint verder te verlagen zonder concessies te doen aan smaak of kwaliteit. Het menu bestond uit verse, seizoensgebonden gerechten zoals geroosterde aubergine en sobanoedels, die gretig aftrek vonden bij bezoekers uit binnen- en buitenland. Veel gasten waren verrast door de smaak en merkten pas achteraf dat ze plantaardig hadden gegeten. De pilot sluit aan bij de duurzame visie van de RAI-chefs, die werken met lokale producten en streven naar minimale voedselverspilling. Of het concept een vervolg krijgt op andere beurzen wordt verder onderzocht, maar één ding is duidelijk: plantaardig eten past uitstekend binnen de beursomgeving en draagt bij aan een positieve gastbeleving.



Heartwarming Amsterdam: lokaal, onbewerkt en plantaardig

Voedsel is wereldwijd verantwoordelijk voor 30% van de CO₂-uitstoot. Daarom vinden we het belangrijk om bewuste keuzes te maken bij de inkoop en bereiding van menu's. We kopen voor een groot deel lokaal van producenten uit de regio Amsterdam. We hanteren daarbij onze eigen kwaliteitsnormen. Daarnaast ontwikkelen we menu's waarbij we de milieu impact minimaliseren. Een voorbeeld daarvan is ons *plant-based food*-concept.

In onderstaande overzicht tonen we een selectie van de leveranciers waarmee we samenwerken. Naast de eerlijke producten die zij leveren, dragen zij veelal fors bij aan de sociale en maatschappelijke opgave waarvoor de stad en regio staat.





RAI Design & Build

Het team van Design & Build faciliteert organisatoren en exposanten met modulaire standbouw.

Beurzen die geheel met modulaire standbouw werken, zoals de METSTRADE met bijna 1.700 standaard en premium stands, hebben minder opbouwdagen nodig. Door modulair te werken, kan namelijk efficiënter en sneller worden opgebouwd.

Met inzet van modulaire standbouw minimaliseren we vervoerstromen omdat de opslag bij toeleveranciers in huis of in de buurt plaatsvindt. Zo zijn er veel minder vrachtbewegingen nodig om dezelfde hoeveelheid standoppervlakte te vervoeren. Dit resulteert in 50% besparing op vrachtbewegingen, 45% minder CO₂-uitstoot en nagenoeg 100% circulariteit.

In 2025 heeft RAI Design & Build 5.200 exposanten mogen helpen met modulaire standbouw (2024: 6.300). In totaal werd 41.500 m² doek geprint (2024: 38.000 m²).

Better Stands-programma voor duurzaamheid van standbouw

RAI Amsterdam heeft zich in 2025 aangesloten bij het internationale Better Stands-programma om de duurzaamheid van standbouw op haar evenementen verder te verbeteren.

Met deze samenwerking onderstrepen we onze ambitie om de evenementenindustrie te verduurzamen en een positieve impact te maken op mens en milieu. Better Stands is een initiatief van Informa, dat zich inzet voor de transitie van traditionele eenmalige stands naar herbruikbare standbouwsystemen.



RAI IT

Wifi 6 en WBA OpenRoaming

Met duizenden bezoekers per dag is het beschikken over snelle, stabiele en veilige (mobiele) netwerken en toepassingen voor dataverkeer een must. En die hebben we bij de RAI. Zo zijn we aangesloten op AMS-IX, de grootste internet hub van Europa. Daarnaast is ons infrastructuur erop gericht om een enorme hoeveelheid apparaten te laten aansluiten op het netwerk. Zo kunnen 5.000 bekabelde systemen en 30.000+ mobiele apparaten gelijktijdig worden aangesloten. Ook is er 24/7 monitoring op connectiviteit. Ons IT-team werkt nauw samen met lokale leveranciers die de kwaliteit van onze systemen en toepassingen op het hoogste niveau houden. Zo ook voor onze klanten die voor hun evenementen soms zeer specifieke kennis en kunde vragen.

Alle hallen in de RAI zijn voorzien van Wifi 6, de snelle standaard voor draadloze internetcommunicatie, en is er de mogelijkheid om OpenRoaming te gebruiken, waarmee het typen van wifi-wachtwoorden en klikken door pop-ups tot de verleden tijd behoren. Met OpenRoaming verbinden mobiele apparaten snel, automatisch en veilig.

In 2025 is een programma ter verdere versterking van de IT gestart. Waar dat nog niet geheel het geval was, wordt gewerkt aan het op orde brengen van de basis. Er is er veel aandacht voor cybersecurity, inclusief awareness. De organisatiestructuur van IT is aangepast om alle IT-gebieden af te dekken. Tevens zijn diverse businessstrategieën gestart om meer automatisering door te voeren. In 2026 zullen we deze ontwikkelingen doorzetten.



RAI Parking & Logistics

Ons logistieke team houdt zich bezig met alle vervoersbewegingen en -faciliteiten die betrekking hebben op de RAI.

Parking en P+R

RAI Amsterdam beschikt over ruime parkeervoorzieningen op eigen terrein, waardoor bezoekers, exposanten en leveranciers direct bij het complex kunnen parkeren. Door parkeerplaatsen op het eigen terrein te concentreren verbeteren we de doorstroming rond het gebied en beperken we de parkeerdruk in de omliggende wijken. Via de parkeerwebshop kunnen bezoekers hun parkeerplek vooraf reserveren, onder meer tegen een voordelig online tarief of met een speciale avondkaart voor parkeren in de avond en nacht.

De parkeergarages van de RAI vervullen daarnaast een rol binnen het Amsterdamse P+R-netwerk. In 2025 maakten 205.500 P+R-parkeerders gebruik van onze garages (2024: 221.000). Door hen te laten parkeren op momenten dat er geen grote evenementen plaatsvinden, kunnen bezoekers met de Noord-Zuidlijn verder reizen naar het centrum van de stad. De daling ten opzichte van 2024 is het gevolg van een verminderde beschikbaarheid voor P+R.

Combideals: openbaar vervoer en beurstoegang

Om de overlast van autoverkeer rondom de RAI voor bezoekers te beperken, stimuleren we proactief het OV-gebruik. Door middel van het aanbieden van combideals met beurstoegang en vervoer, in samenwerking met de openbaar vervoerders NS en GVB, krijgen bezoekers die naar het centrum reizen korting. Onze webshop realiseerde in 2025 meer dan 78.300 transacties online (2024: 53.700).

Buiten evenementdagen kan er tussen 17.00-01.00 uur met een avondkaart bij de RAI geparkeerd worden. Hiermee wordt, bijvoorbeeld bij bezoek aan het theater of een diner in de stad, het centrum van Amsterdam van autoverkeer ontlast. Van de avondkaart maakten in 2025 13.000 parkeerders gebruik (2024: 7.500 parkeerders).



Met de Metstrain naar METSTRADE

Steeds meer beursbezoekers kiezen voor de trein als duurzaam alternatief voor het vliegtuig. In navolging van de speciale Eurostar-dienst tussen Londen en RAI Amsterdam die in 2024 tijdens IBC reed, introduceerden we tijdens METSTRADE de "Metstrain", een gereserveerde coupé op dit traject. Groen reizen werd gecombineerd met netwerken, onder genot van live muziek. Het initiatief leverde een unieke reiservaring op én een lagere CO₂-voetafdruk.

<https://youtu.be/Ppz6tzH9PW8>

RAI Logistics Management System

Met het RAI Logistics Management System zijn we in staat het logistieke verkeer, van vertrek tot aankomst, te managen. Zo helpen we vrachtwagenchauffeurs hun reis te optimaliseren. Zij bereiken hun eindbestemming op de juiste locatie en op het juiste moment, waarmee stagnatie bij aankomst wordt voorkomen. Dit resulteert in een verdere afname van het zoekverkeer en congestie door vrachtverkeer. Meer dan 16.000 ritboekingen vonden in 2025 via het systeem plaats (2024: circa 22.900). In 2025 lag het aantal ritboekingen lager dan een jaar eerder als gevolg van een lager aantal evenementen en de samenvoeging van vracht via het Advanced Logistics Center. Bij alle evenementen gebruikten we strak geregisseerde slottijden voor het in- en uitchecken van de chauffeurs.

Inzet bufferterrainen

Bij beurzen waarbij een drukke op- en/of afbouw is te verwachten, wordt een extern terrein van 15.000 m² in Westpoort (buiten de ring van Amsterdam) als bufferplaats ingericht. Dit houdt in dat het op- en/of afbouwverkeer vanaf de

omliggende wegen wordt verwezen naar deze externe bufferterreinen. Daar wordt het verkeer geregistreerd en mag dan op afroep naar ons doorrijden. In 2025 werd gedurende 39 evenementdagen gebruik gemaakt van de bufferterreinen (2024: 77 dagen).

Onderzoek naar haalbaarheid stadslogistiek

RAI Amsterdam heeft in 2025 een onderzoek laten uitvoeren naar de haalbaarheid van vestiging van een hubfunctie voor overslag op het RAI-terrein. Dit onderzoek is uitgevoerd omdat we kansen zagen het RAI-terrein in te zetten voor deze stedelijke opgave. Hoewel de ligging en bereikbaarheid van de RAI goed is, kan door eigen RAI-activiteiten helaas geen rendabele, structurele logistieke hubfunctie voor overslag worden gecreëerd. Slechts in de zomer zouden daarvoor beperkt mogelijkheden kunnen ontstaan. Mede door de verwachtingen ten aanzien van de gebiedsontwikkeling RAI Kwartier en de verdichting en toevoeging van andere functies is besloten dit pad vooralsnog niet verder te verkennen.

IBC2025-badge wordt ook reispas voor GVB

Dit jaar konden IBC-bezoekers met hun eventbadge ook reizen met het Amsterdamse OV. Trams, metro's en bussen waren voor onze bezoekers toegankelijk met één simpele scan. Deze vernieuwing werd ontwikkeld in samenwerking tussen RAI Amsterdam, IBC, GVB en CredsNow. De integratie vermindert het gebruik van papieren OV-kaarten, maakt duurzaam reizen laagdrempelig en sluit naadloos aan bij de ambitie van de RAI om duurzame mobiliteitsoplossingen aantrekkelijker en toegankelijker te maken voor internationale bezoekers.



RAI Safety & Security

Sinds 2010 voeren we een, voor de eventbranche, uniek Veilig Werken-beleid. Dit beleid is er op gericht de kans op letsel tijdens de op- en afbouw van evenementen in onze hallen te minimaliseren. De ervaring, de kennis, het beleid en de communicatiemiddelen die uit onze aanpak voortkomen, delen we actief met andere evenementenlocaties in binnen- en buitenland.

Nieuw Access & Safety centre

In september hebben we een nieuw Access & Safety centre in gebruik genomen voor ontvangst van leveranciers, standbouwers, exposanten tijdens (opbouw en demontage) en alle medewerkers die toegang, sleutels en/of veiligheidsmiddelen nodig hebben.





Ook in 2025 voerden we diverse onderhouds-, renovatie- en vernieuwingsprojecten uit om het RAI-complex toekomstbestendig te houden en de ervaring voor organisatoren, exposanten en bezoekers verder te verbeteren. In totaal investeerden we € 19,7 miljoen in gebouwen, installaties, terreinen en inventaris (inclusief werken in uitvoering).

Zo moderniseerden we Entree C met energiezuinige LED-verlichting en een nieuw plafond, waardoor de ruimte lichter en ruimtelijker oogt. Tegelijkertijd zijn technische installaties voor ventilatie, verwarming, sprinklers en elektrische distributie vernieuwd, zodat deze weer voldoen aan de huidige duurzaamheids- en veiligheidsnormen.

Ook de garderobe- en toiletvoorzieningen onder Entree K zijn volledig vernieuwd. De ruimte bevat nu een ruime, overzichtelijke en genderneutrale toiletgroep en een moderne garderobe met capaciteit voor meer dan 3.000 jassen en 1.500 koffers. Daarnaast zijn 405 lockers geplaatst, voorzien van een systeem dat de actuele beschikbaarheid toont. Een nieuwe kofferband maakt het vervoer van bagage tussen entree en garderobe sneller en comfortabeler.

In het Elicium is de derde verdieping volledig vernieuwd en ingericht als "The Living": een eigentijdse en gastvrije ontmoetingsplek voor vergaderingen, creatieve sessies en netwerken. Het interieur verwijst naar de stad Amsterdam en het erfgoed van de RAI en maakt gebruik van circulaire materialen en veel groen.

Ook startte de vernieuwing van het iconische RAI-sigitaal op het voorterrein. Dit herkenbare landmark wordt zorgvuldig gemoderniseerd, met respect voor het oorspronkelijke ontwerp en oog voor duurzaamheid.

Daarnaast zijn diverse technische en bouwkundige werkzaamheden uitgevoerd, waaronder de vervanging van de dakbedekking en isolatie van hal 5, de vernieuwing van de betoncoating op de balkons van hal 1 en de realisatie van een nieuw Access & Safety Centre en Control Room.



Nieuwe toiletruimte entree K (-1)



The Living

Terugdringen van onze negatieve impact

Om onze negatieve impact verder te verminderen zijn samenwerkingen essentieel. Samen met klanten, bezoekers en de stad proberen we de positieve impact te vergroten en de negatieve impact te verkleinen.

RAI Amsterdam streeft naar een locatie die vrij is van fossiele energievoorzieningen en CO₂-uitstoot.

Netcongestie vormt een groeiende maatschappelijke uitdaging. Als toonaangevende evenementen- en congreslocatie heeft de RAI een aanzienlijke en dynamische energiebehoefte, wat vraagt om innovatieve oplossingen om ook in de toekomst verzekerd te blijven van betrouwbare energievoorziening. De RAI voert daarom al meerdere jaren een constructieve dialoog met energieleveranciers, de netbeheerder en de gemeente Amsterdam over de toekomstige opwekking, distributie en het gebruik van energie. In deze samenwerking wordt actief onderzocht hoe het RAI-gebied kan uitgroeien tot een netto-energieproducerende zone.

Energieverbruik

Ons energieverbruik ligt op eenzelfde niveau als een jaar eerder. In totaal verbruikten we 103 TJ (TerraJoule) energie (2024: 104 TJ).

Circa 2/3 van ons energieverbruik is elektra: 64 TJ (2024: eveneens 64 TJ). Alle stroom die wordt verbruikt, is groene stroom. Deze heeft geen CO₂-footprint. Deze stroom is nagenoeg geheel op basis van windenergie in Nederland opgewekt.

Circa 1/3 wordt afgenomen uit stadswarmte: de restwarmte die vrijkomt bij industriële processen, het opwekken van energie en/of afvalscheiding. Stadswarmte wordt aan het stadsnet onttrokken. We verbruikten 39 TJ stadswarmte (2024: eveneens 39 TJ).

Het gas dat we op dit moment naast stadswarmte nog verbruiken is 100% groen gas, volledig gecompenseerd middels CO₂-certificaten. Dit gasverbruik was met 0,1 TJ uiterst gering (2024: 0,6 TJ).

De centrale koeling en verwarming van de RAI werkt op elektra en stadswarmte en niet op gas. Dit leidt tot een behoorlijke reductie van energie en CO₂-uitstoot. We werken met een koude- en warmteopslag (WKO) in de grond, waarmee faciliteiten gekoeld en verwarmd kunnen worden.

Energieverbruik

	2025	2024	2023	2022	2021
Elektraverbruik (GJ)	63.646	64.169	62.010	55.600	42.703
Gasverbruik (GJ)	105	635	2.568	185	1
Stadsverwarming (GJ)	39.528	39.481	35.827	42.894	53.080
Totaal energieverbruik (GJ)	103.279	104.285	100.405	98.679	95.784
Ingekocht percentage groene elektriciteit	100%	100%	100%	100%	100%
CO ₂ -uitstoot RAI Amsterdam (ton)	2.499	2.412	3.740	3.373	-
WATERVERBRUIK (m ³)	64.239	45.530	42.112	32.156	-



CO₂-footprint

Sinds 2012 berekenen we de Carbon footprint. In 2025 bedroeg de totale emissie 2.465 ton CO₂ (2024: 2.412 ton CO₂). Stadswarmte is een duurzame energiebron. De restwarmte die vrij komt bij industriële processen, het opwekken van energie en/of afvalscheiding, wordt via het stadsnet benut.

CCO₂ footprint/Net Zero Carbon Event Pledge

We zijn supporter van de Net Zero Carbon Event Pledge (<https://netzerocarbonevents.org>). In het kader van dit initiatief is een roadmap gecreëerd voor de industrie hoe de betrokken organisaties zich kunnen ontwikkelen naar net zero in 2050 en, op weg hier naartoe, hun footprint kunnen halveren in 2030.

CO₂-emissie

Scope		2025	2024
Scope 1 (directe emissies)	gas	7	44
	brandstof, auto's	30	29
	koelvloeistoffen	36	10
Scope 2 (indirecte emissies)	warmtenet	1.079	963
	elektra, auto's	2	3
Scope 3 (overige indirecte emissies)	brandstof woon-werkverkeer auto's medewerkers	306	285
	brandstof woon-werkverkeer ov	8	11
	brandstof zakenreizen vliegtuig	393	441
	brandstof zakenreizen auto's medewerkers	6	6
	Afvalproductie	614	608
	Waterverbruik	19	14
	CO ₂ -uitstoot (ton)		2.499



Geluid

Voor geluidsnormen maken we gebruik van een akoestische geluidskaart. Hiermee voorspellen we of een geluidsontheffing dient te worden aangevraagd. Dat mag in de RAI slechts maximaal vier keer per jaar. In 2025 hebben we drie geluidsontheffingen aangevraagd en zijn deze door de gemeente verleend (2024: eveneens drie geluidsontheffingen aangevraagd en verleend). In 2025 zijn er drie geluidsklachten ontvangen.



Water

Waterverbruik

in m3

	2025	2024	2023	2022	2021
Waterverbruik	64.239	45.530	42.112	32.156	*

** geen gegevens beschikbaar wegens bedrijfssluiting*

We streven naar een efficiënt watergebruik en zetten ons in voor reductie. Uiteraard leveren we als beurs- en congreslocatie de gevraagde hoeveelheden aan aan de betreffende evenementen. RAI Amsterdam heeft diverse watertappunten geplaatst zodat bezoekers en medewerkers hun zelf meegenomen herbruikbare waterflessen kunnen vullen.



Afvalmanagement

We willen op een verantwoorde manier consumeren en produceren. Evenementen genereren aanzienlijke hoeveelheden afval, variërend van verpakkingsmaterialen tot promotionele items en decoraties. Op alle fronten werken we aan het voorkomen en verminderen van afval. Daar waar afval niet voorkomen kan worden, werken we met onze partners aan de hoogwaardige recycling.

Voor afval hanteren we voor zover mogelijk het principe 'de vervuiler betaalt'. Zo wordt de afvalproducent verantwoordelijk gemaakt voor het goed scheiden van eigen afval, aangezien gescheiden afval duurzamer en goedkoper is dan niet-gescheiden afval. Waar mogelijk kiezen we voor herbruikbare materialen en zoeken we actief naar een marktbehoefte buiten de RAI, waardoor waardevolle reststromen worden herbestemd.

Het afvalvolume in het verslagjaar bedroeg 2,76 kiloton en steeg hiermee ten opzichte van 2024, toen het 2,63 kiloton bedroeg. De oorzaak hiervoor ligt geheel in de toename van sloopafval als gevolg van de renovatie van entree K en C.

Afval

in ton

	2025	2024	2023	2022	2021
Totaal afvalvolume (x 1.000 kg)	2.759	2.633	2.468	1.959	742

Resterend voedsel op weg naar een waardevolle bestemming

Het voedsel dat uiteindelijk in de RAI overblijft, proberen we een nieuwe waardevolle bestemming te geven. Onze keuken is constant op zoek naar manieren om catering te hergebruiken. In ons bedrijfsrestaurant vindt bijvoorbeeld overgebleven eten een nieuwe bestemming. Daarnaast zijn er via het Leger des Heils, welzijn stichting Dynamo en Blijve Buren in 2025 meer dan 15.000 overgebleven maaltijden gedoneerd. Een enorm aantal dat door vele vrijwilligers mogelijk is gemaakt die wekelijks bezig zijn om de voedselstroom efficiënt op de juiste plaats te krijgen.

Planten krijgen een tweede leven

RAI Amsterdam heeft een samenwerking opgezet met Expoflora, waarbij we hun planten en restproducten, die overblijven na een beurs, via ons maatschappelijk netwerk een tweede leven kunnen geven. Daarvan profiteerden onder andere de Stichting Oxville en Care4goods.

RAI Kwartier: grootschalige bedrijfs- en gebiedsontwikkeling

In meer dan een eeuw is de RAI uitgegroeid van beurslocatie tot toonaangevend evenementenplatform en innovatiehub. Met haar evenementen en congressen creëert de RAI economische en maatschappelijke meerwaarde. Een transformatie van het bedrijf en het gebied kan deze meerwaarde verder versterken.

De ambitie is om het RAI-gebied voor alle stakeholders, van klanten tot stadsgenoten, nog waardevoller maken. Dat vraagt o.a. om verduurzaming en modernisering van het RAI-complex en de logistiek én het toevoegen van functies die de omgeving leefbaarder en aantrekkelijker maken. Het RAI-gebied wordt hiermee ontwikkeld tot een toekomstbestendig, levendig en aantrekkelijk RAI Kwartier. De nieuwe invulling kan daarbij tevens bijdragen aan het oplossen van ruimtelijke, sociale en ecologische uitdagingen in de omgeving.

Transformatie RAI Kwartier: van visie naar plan

In vervolg op de in 2024 gesloten startovereenkomst met de gemeente Amsterdam, is in 2025 gewerkt aan het transformatieplan waarmee we het bedrijf en gebied ontwikkelen naar het RAI Kwartier. In 2025 lag de focus op de stap van visie naar planvorming: hoe het bedrijf en gebied zich kunnen ontwikkelen van een traditioneel evenemententerrein tot een open, duurzaam en levendig stedelijk gebied, verweven met de stad Amsterdam.

Onze kernactiviteit blijft daarbij het hart, als internationaal platform voor kennis en innovatie. Tegelijkertijd verkennen we hoe het omliggende gebied kan uitgroeien tot een multifunctionele omgeving waarin werken, wonen, leren en verblijven elkaar versterken. De ontwikkeling is gebaseerd op vier leidende principes: vernieuwen, verduurzamen, vermengen en verbinden.

Participatie

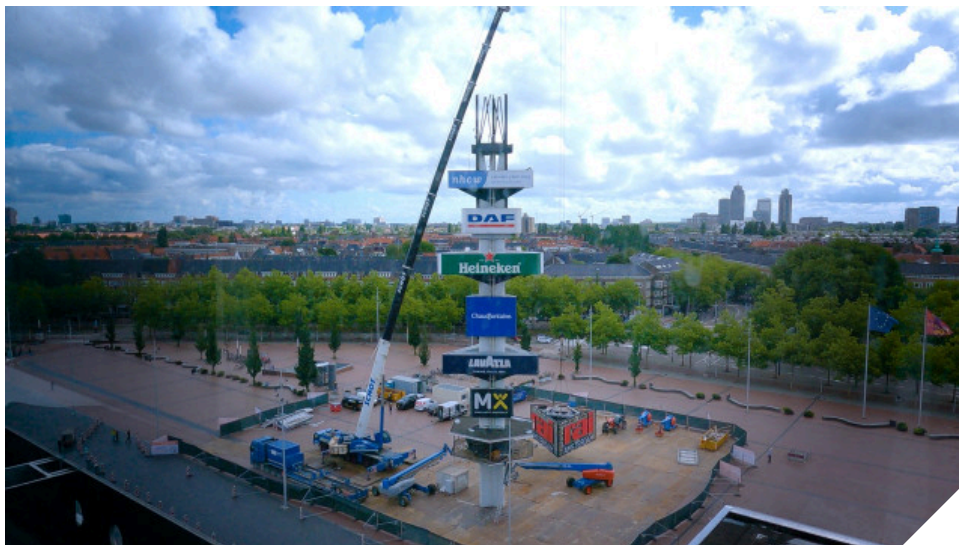
Belanghebbenden betrekken bij onze groei- en ontwikkelambities is essentieel om samen te bouwen aan toekomstbestendige keuzes en breed gedragen besluitvorming. Zo zijn er onder andere gesprekken gevoerd met bewoners, ondernemers, belangengroepen en klanten. In lijn met de omgevingswet is in 2024 een participatietraject gestart met betrokkenen in de directe omgeving van de RAI en hebben we in het najaar van 2025 fysieke buurtbijeenkomsten georganiseerd waarbij de buurt is gevraagd om mee te denken over het gepresenteerde concept transformatieplan. Deze input wordt waar mogelijk meegenomen in de uitwerking van het transformatieplan naar het stedenbouwkundigplan. In die vervolgfase, maar ook in de ontwerp- en realisatiefase, zullen de buurt en

belanghebbenden betrokken blijven.



Concept transformatieplan

In 2025 is samen met de gemeente Amsterdam een concept transformatieplan opgesteld. Dit plan schetst de ruimtelijke en programmatische uitgangspunten en vormt de basis voor verdere uitwerking. Na vaststelling van het transformatieplan volgt de vertaling naar een stedenbouwkundig plan en omgevingsplan.



Het RAI Signaal, ontworpen door Dick Elffers, is in renovatie. De mast is sinds 1961 een herkenbaar oriëntatiepunt in de stad. In 2015 werd het samen met de Europahal aangewezen als rijksmonument.



Stedelijke ontwikkelstrategie gemeente Amsterdam

De gemeente Amsterdam werkt volgens de Ontwikkelstrategie 2035 aan een toekomstbestendige stad, waarin woningbouw, voorzieningen en bereikbaarheid centraal staan. Een belangrijk onderdeel daarvan is het grootschalige infrastructurele project Zuidasdok, dat de bereikbaarheid van de Zuidas, Amsterdam en de noordelijke Randstad moet verbeteren. Hierbij worden onder meer de A10 Zuid ondergronds gebracht en station Amsterdam Zuid uitgebreid tot een belangrijk vervoersknooppunt voor trein, metro, tram en bus. De uitvoering van Zuidasdok loopt door tot in 2037 met aanzienlijke werkzaamheden rond weg- en spoorinfrastructuur. Tegelijkertijd wordt de capaciteit van de Noord/Zuidlijn verder voorbereid voor toekomstige groei en mogelijke verbindingen richting Schiphol Airport. Deze ontwikkelingen dragen bij aan een betere bereikbaarheid, leefbaarheid en stedelijke kwaliteit rondom de Zuidas en de RAI.

Organisatie: tevreden en vitale medewerkers

Onze medewerkers (423 FTE) maken RAI Amsterdam. Van jong tot oud, met verschillende achtergronden en ervaringen, zetten zij zich dagelijks in om van ieder evenement - en daarmee van ons bedrijf - een succes te maken. Door medewerkers verantwoordelijkheden te geven, ze te faciliteren in hun taken en hun talenten te verbinden en verder te ontwikkelen, zijn we in staat onze hoge standaard waar te maken. Het bijdragen aan grootse evenementen en het nemen van verantwoordelijkheid daarin geeft grote betrokkenheid en voldoening.



Medewerkertevredenheid

De score van de medewerkertevredenheid is een belangrijke graadmeter voor RAI Amsterdam. We zijn overgesapt van een algemeen tevredenheidscijfer naar de Employee Net Promoter Score (eNPS) omdat deze maat beter laat zien hoe medewerkers de RAI écht ervaren. eNPS meet namelijk niet alleen de tevredenheid, maar vooral de loyaliteit en betrokkenheid: in welke mate medewerkers de RAI zouden aanbevelen als werkgever. Dat maakt de uitkomst beter vergelijkbaar met andere organisaties en actiegerichter voor leiders en HR.

De eNPS-score bedroeg +22. De totaalscore bestaat uit 34% promoters, 54% neutrals en 12% detractors. Dit leidt tot een eNPS van +22 (de promoters minus de detractors).

Een score boven +20 wordt over het algemeen gezien als goed en laat zien dat een substantieel deel van de organisatie enthousiast is over het werken bij de RAI, maar dat er tegelijkertijd nog ruimte is om medewerkers sterker te binden en betrekken.



Arbeidsmarkt en werving

In 2025 zijn totaal 127 nieuwe collega's geworven (2024: 132 nieuwe collega's). De gemiddelde arbeidsduur van mensen die uit dienst gingen, bedroeg 357 dagen voor mensen met een vaste overeenkomst en 63 dagen voor medewerkers met een tijdelijke overeenkomst (2024: 337 dagen voor vast, 62 dagen voor tijdelijk).

We hanteren inclusieve werving, waarmee wordt bedoeld dat de naam en andere indicatoren van culturele identiteit voor zover mogelijk buiten het proces van selectie blijven. Een voorbeeld daarvan is dat de HR-medewerker die een eerste selectie maakt op basis van sollicitaties geen inzage heeft in de naam van de kandidaat.

De ervaring die we stagiaires bieden, leidt regelmatig tot een dienstverband bij RAI Amsterdam. Naast de win-winsituatie die de stage al biedt voor kandidaat en organisatie, zijn de voordelen voor voortzetting van de relatie in een dienstverband groot. Zo weet de nieuwe medewerker in welke organisatie deze start en weet de RAI dat er een passend nieuw teamlid mag worden verwacht. De betreffende medewerker is bovendien ingewerkt en is vaak snel ambassadeur voor nieuwe stagiaires.

Ondanks de heersende krapte op de arbeidsmarkt zijn we ook in het verslagjaar in staat gebleken medewerkers te werven voor relevante posities, slechts zeer beperkte uitzonderingen daargelaten. Eind 2025 bevond de functie-Invulling zich nagenoeg op niveau van formatie. Bij aanvang van het jaar was dat ook al het geval. Met een Time to Hire van 23 dagen (2024: 30 dagen) en Time to Fill van 70 dagen (2024: 42 dagen) ligt de doorlooptijd van start- tot einddatum van de werving duidelijk onder het marktgemiddelde in onze regio. De Time to Fill is gestegen omdat er een enkele relatief lang openstaande functies zijn ingevuld.





Diversiteit en inclusie

We willen een inclusieve organisatie zijn en een inclusieve bedrijfscultuur voeren, in alles wat we ondernemen. We willen een omgeving creëren waarin iedereen niet alleen professioneel uitblinkt, maar zich ook echt thuis voelt. Bij RAI Amsterdam is diversiteit niet slechts een doel; het is een integraal onderdeel van onze identiteit. Inclusiviteit is niet zomaar een concept; het is de essentie van hoe we willen dat elke persoon onze gedeelde ruimte ervaart.

Het D&I-beleid beschrijft onze inspanningen voor een diverse en inclusieve RAI en is van toepassing op alle medewerkers, ongeacht hun positie. RAI Amsterdam heeft een team dat zich volledig richt op het versterken van onze diverse, gelijke en inclusieve cultuur. Daarnaast is er een sterke ambassadeursgroep. De centrale vraag van het team is altijd 'Wat heb je nodig om succesvol te zijn?'. Op deze manier stimuleren we iedereen om het beste uit zichzelf te halen. In 2025 organiseerden we diverse lunchtafels om het gesprek over D&I te (blijven) voeren. We organiseerden anti-biastrainingen voor circa 40 leidinggevendenden. Een belangrijk onderdeel daarvan is bewustwording van onbewuste vooroordelen. Een sociaal buddy-programma, waarbij nieuwe medewerkers naast het eigen team een bredere groep medewerkers ontmoeten ter bevordering van sociale onboarding.

Ons beleid legt de nadruk op het bevorderen van inclusie als onze kernfocus. We geloven dat een inclusieve cultuur de basis vormt voor een werkomgeving waarin iedereen welkom, gewaardeerd en gehoord wordt. Het dient als de sleutel tot het verbeteren van diversiteit als geheel. We richten ons specifiek op het bevorderen van belonging (erbij horen) en sociale veiligheid, gekozen op basis van onderzoek en input van onze focusgroepen. Hoewel diversiteit cruciaal is, kiezen we ervoor om de specifieke thema's zoals LHBTIQ+, culturele achtergrond en gender minder zichtbaar te belichten. Dit betekent niet dat deze thema's minder belangrijk zijn; integendeel, ze zijn geïntegreerd in ons beleid en worden indirect aangepakt. Onze visie blijft zowel diversiteit als inclusie omarmen.

In 2025 hebben we voor de tweede keer een meting uitgevoerd naar de beleving rond diversiteit en inclusie binnen onze organisatie. Uit deze meting kwam onder meer naar voren dat er zichtbare vooruitgang is geboekt. De stappen die in 2024 en 2025 zijn gezet op het gebied van bewustwording en zichtbaarheid worden door medewerkers herkend en gewaardeerd. Er is een lichte stijging te zien op de score van diversiteit. Tegelijkertijd daalde de inclusiescore van 7,7 (2023) naar 7,1 (2025). De indicatoren voor psychologische en sociale veiligheid lieten de grootste afname zien. Groter bewustzijn leidt tot eerlijkere feedback: medewerkers geven aan kritischer te kijken naar hun eigen ervaringen. Dit verhoogde bewustzijn kan leiden tot eerlijkere – en dus soms kritischere – antwoorden.

Gebalanceerde m/v-diversiteit

Eind 2025 beschikten we met 53% vrouwen en 47% mannen (op FTE-basis) over een evenwichtig personeelsbestand. Deze verhouding is nagenoeg gelijk aan die in 2024 (54% vrouwen, 46% mannen). Het brutoloon van vrouwen als percentage van het brutoloon van mannen is 98% (2024: 97%). De loonkloof is daarmee beperkt, toch is dit de komende jaren een blijvend aandachtspunt voor onze organisatie en streven we naar een volledig evenwichte verhouding.

Doelstelling m/v-diversiteit charter Talent naar de Top behaald

De doelstelling van minimaal 30% mannen en minimaal 30% vrouwen, zoals onderschreven in de charter Talent naar de Top, is gehaald: het aandeel vrouwen in de top (management team incl. bestuur) en subtop (tweede echelon leidinggevendenden) bedraagt 46% (2024: 49%). RAI Amsterdam hanteert geen specifieke doelstelling op gebied van m/v-diversiteit in het bestuur.

Contractduur werknemers

Van de medewerkers in dienst van RAI Amsterdam heeft ultimo verslagjaar 82% een overeenkomst voor onbepaalde tijd en 18% voor bepaalde tijd. Deze verhouding is ongewijzigd ten opzichte van 2024.

Personele samenstelling

Hieronder zijn enkele dwarsdoorsnedes gepresenteerd met betrekking tot de medewerkerspopulatie.

Personeel, leeftijdsopbouw

Percentage / FTE (stand ultimo jaar)

	2025	2024
NAAR LEEFTIJD		
t/m 25	6%	5%
26 t/m 35	31%	33%
36 t/m 45	22%	23%
46 t/m 55	22%	22%
56+	19%	18%
Totaal	100%	100%

Personeel, naar aandachtsgebied

Percentage / FTE (stand ultimo jaar)

	2025	2024
Commercieel	44%	49%
Operationeel	37%	32%
Financieel/staf	19%	19%
Totaal	100%	100%

Personeel

Stand ultimo jaar

	2025		2024	
MEDEWERKERS				
Man	203	46%	191	44%
Vrouw	243	54%	242	56%
Totaal	446	100%	433	100%
FTE				
Man	197	47%	188	46%
Vrouw	226	53%	223	54%
Totaal	423	100%	411	100%

Inhuur arbeidskrachten

Als organisator en facilitator van evenementen heeft onze organisatie te maken met grote pieken in personeelsbezetting. Daarom maken we ook gebruik van inhuur van arbeidskrachten. In 2025 betrof het 4.607 personen (2024: 4.863 personen). Alle uren in beschouwing genomen, staat hun gezamenlijke inzet gelijk aan 204 FTE (2024: 219 FTE).

Stagiaires

Vele stagiaires van allerhande opleidingen bieden we werkervaring. In totaal hadden we 73 stagiaires (2024: 74). Er was sprake van 1 werkervaringsplek MBO 1 (2024: 3) en 3 beroepspraktijkvormingsplekken in de beroepsbegeleidende leerweg (BBL) / beroepsopleidende leerweg (BOL) (2024: 1). In de keuken is in 2025 plaats gecreëerd voor 2

opleidingsplekken voor de MBO-horecaopleiding van het ROC Amsterdam. Daarnaast hebben 3 studenten van Hogeschool van Amsterdam en Universiteit Leiden onderzoekstages uitgevoerd op gebied van besparing van voedselafval, het rapporteren van duurzaamheid en compliance.



Organisatie

Activatie strategie

In 2025 zijn diverse interne activiteiten georganiseerd om de nieuwe langetermijnstrategie RAI Next te verduidelijken en te verankeren binnen de organisatie. Via zogenaamde RAI Next-dialooglunches gingen bestuur en MTR-leden in kleine groepen in gesprek met medewerkers om vragen te beantwoorden en ideeën op te halen.

Structuur

De organisatiestructuur van RAI Amsterdam is plat en overzichtelijk. Voor een overzicht van de afdelingen verwijzen we naar hoofdstuk 4 Governance - Corporate governance.



Vitale medewerkers

Het ziekteverzuim onder medewerkers is in 2025 helaas gestegen, hoewel nog laag. Het verzuim bedroeg 4,4% (2024: 2,9%). De stijging wordt veroorzaakt door toename van langdurig verzuim. Ook zien we een toename van mentaal gerelateerde uitval. Opvallend is dat deze bij jongere medewerkers tot 40 jaar speelt. De werk/privé-balans speelt daarbij vaak een rol.

Ziekteverzuim

Percentage

	2025	2024	2023	2022	2021
Totaal	4,4%	2,9%	3,1%	4,9%	5,0%

In 2025 zijn ARBO-trainingen gevolgd conform standaard planning en interne richtlijnen ter bevordering van het veilig werkklimaat. Het betrof BHV trainingen, trainingen voor gebruik van hulpmiddelen zoals hoogwerkers en heftrucks, NEN-trainingen (werken met elektrische installaties) en trainingen op gebied van ergonomisch werken.



Marktconform beloningsbeleid

RAI Amsterdam betaalt marktconform. Dit geldt voor zowel directieleden, leidinggevenden als medewerkers. De beloningsverhouding (pay ratio), die de verhouding weergeeft van de totale beloning van de meestverdienende directeur tot de mediaan verdienende medewerker, bedraagt 6,6 (ultimo 2024: 6,4).



Ondernemingsraad

In 2025 heeft regelmatig constructief overleg plaatsgevonden tussen het bestuur, vertegenwoordigd door CEO Paul Riemens, en de ondernemingsraad. Naast de zeven formele overlegvergaderingen heeft ook een aantal keer informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens twee formele overlegvergaderingen waren leden van de raad van commissarissen aanwezig.

De onderwerpen die in de overlegvergaderingen aan de orde kwamen, waren onder andere de plannen met betrekking tot de RAI-gebiedsontwikkeling, de oriëntatie van RAI Vereniging op haar belang in RAI Amsterdam en ook enkele adviesaanvragen.

De bestuurder heeft de ondernemingsraad onder andere een formele adviesaanvraag voorgelegd over een wijziging bij RAI Markets, over een herstructurering bij IT en over de groeiambitie standbouw.

De ondernemingsraad heeft zelf een initiatiefvoorstel ingediend over de invoering van een leasefietsregeling. De regeling is vervolgens opgenomen in de personeelsgids.

Een convenant dat de ondernemingsraad met het bestuur had afgesloten is op 11 juni 2025 vervangen door een tweede convenant. In het tweede convenant is onder andere afgesproken dat de ondernemingsraad per dezelfde datum wordt omgezet in een gemeenschappelijke ondernemingsraad voor RAI Holding en alle BV's waarvan RAI Holding meerderheidsaandeelhouder is.

Naast de overlegvergaderingen hebben overleggen in diverse commissies, zoals de HR-commissie, Arbo-commissie en commissie arbeidsvoorwaarden plaatsgevonden. Ook vonden weer regelmatig informele overleggen tussen delegaties van de ondernemingsraad en diverse managers plaats. Hierdoor werden zaken in een vroeg stadium kortgesloten.

De ondernemingsraad bestaat uit elf leden. Eind november 2025 hebben reguliere verkiezingen plaatsgevonden voor de gemeenschappelijke ondernemingsraad. Hierbij trad de helft van de leden van de ondernemingsraad af volgens een rooster van aftreden.



Vooruitzichten: wederom een mooi beursjaar

We verwachten dat 2026 een goed beursjaar zal worden. De toename van internationale beurzen en congressen en de belangstelling om Amsterdam te kiezen als evenementenlocatie geven ons veel vertrouwen. De geopolitieke spanningen in de wereld blijven helaas bestaan en nemen op sommige gebieden toe. Uitgaande van een situatie die ons op dat punt niet significant beïnvloedt, blijven onze verwachtingen ronduit positief.

De evenementenkalender van RAI Amsterdam voor de komende jaren is goed gevuld. Dit bekrachtigt ons vertrouwen in de gekozen koers. Bij onze eigen evenementen zien we veelal groei. We zullen in 2026 meerdere eigen, nieuwe beurzen buiten Europa lanceren. We blijven aandacht vestigen op groei en acquisitie en wegen daarbij rendement en risico zorgvuldig af. Zo blijven we bouwen we aan ons portfolio van beurstitels.

Op organisatiegebied blijven we werken aan een proces- en datagedreven sturing. Onze aanpak op gebied van IT & Digital willen we hiervoor verder versterken. Zo bouwen we voort aan een cyberveilige omgeving, waarbij klanten state-of-the-art faciliteiten worden geboden. Op gebied van personeel & organisatie werken we verder aan een cultuur waarin iedereen zijn stem laat horen. We verwerken diversiteit en inclusie verder in HR-processen (bijvoorbeeld anoniem solliciteren).

Onze gebiedsontwikkeling RAI Kwartier willen we wederom verder concretiseren. Samen met onze stakeholders, conform de startovereenkomst met de gemeente en gevoed vanuit het participatieproces, hebben we duidelijk voor ogen welke richting we in willen slaan. Dat krijgt verder vorm in functie, volume en plek.

Het komend jaar gaan de ontwikkelingen op het vlak van onze aandeelhouders/investeerdere een belangrijke rol spelen bij de uitwerking en volgende stappen ter realisatie van het RAI Kwartier. Onze meerderheidsaandeelhouder RAI Vereniging oriënteert zich strategisch op zijn belang in RAI Amsterdam. De achtergrond van deze heroriëntatie ligt bij de huidige kerntaken van RAI Vereniging: deze richten zich op belangenbehartiging en dienstverlening richting de aangesloten leden binnen de mobiliteitssector. Gebieds- of projectontwikkeling horen hier niet bij. Het bestuur van RAI Amsterdam is gedurende dit traject nauw in contact met de aandeelhouders om een passende partij te vinden, waarbij rekening wordt gehouden met de belangen van alle betrokkenen.

Als bestuur danken we alle stakeholders voor hun betrokkenheid.

Amsterdam, 23 april 2026

Bestuur RAI Holding B.V,
P. (Paul) Riemens, *CEO*
M. (Maurits) van der Sluis, *COO*

Uitbreiding portfolio Aquatech en GreenTech

RAI Amsterdam breidt het beursportfolio uit met nieuwe internationale edities. In 2025 lanceerde Aquatech een nieuwe beurs in Zuidoost-Azië. Aquatech Asia vindt voor het eerst plaats van 25 - 27 november 2026 in Bangkok, in samenwerking met VNU Asia Pacific. De beurs brengt internationale waterexperts, technologiebedrijven en beleidsmakers samen.

Ook GreenTech introduceerde in 2025 een nieuwe editie: GreenTech North America. De eerste beurs wordt gehouden op 23 en 24 september 2026 in het Pennsylvania Convention Center in Philadelphia. Deze editie richt zich op duurzame en hightech tuinbouwoplossingen voor de Amerikaanse en Canadese markt. Philadelphia is gekozen vanwege de centrale ligging en goede bereikbaarheid in de regio.

03
**BERICHT
VAN DE RAAD
VAN
COMMISSARISSEN**



De KunstRAI
30 april - 4 mei 2025



In gesprek met de voorzitter



In gesprek met Otto Ambagtsheer, voorzitter van de raad van commissarissen van RAI Amsterdam

2025. Hoe kijkt de rvc hierop terug?

Allereerst: RAI Amsterdam heeft een uitstekend jaar gedraaid. Het bestuur en de organisatie hebben een heel mooi bedrijfsresultaat neergezet, waarmee we hen graag feliciteren. De kernactiviteiten zijn goed uitgevoerd; er is operationeel echt gepresteerd. De executie van de buitenlandse groeistrategie gaat door de bank genomen ook goed. Zoiets vraagt aandacht en inzet, zeker als die groei op enige afstand in andere werelddelen plaatsvindt. Kortom: de RAI draait goed en de business biedt stabiliteit en continuïteit. De rvc heeft zich relatief veel met zaken bezig kunnen houden die met de langere termijn te maken hebben. En wat dat betreft was 2025 een dynamisch jaar, met aanzet tot enkele belangrijke veranderingen.

Je refereert waarschijnlijk aan de gebiedsontwikkeling?

Inderdaad, onder andere. De gebiedsontwikkeling is een groot dossier en biedt enorme kansen. De RAI en het omliggende gebied, het RAI Kwartier, zijn echt voor evenementen ontwikkeld. Tijdens die evenementen vindt er volop ontmoeting plaats en bruist het er, maar buiten die momenten is het terrein gesloten en daarmee onaantrekkelijk voor de stad en voor omwonenden. Door de strategische ligging is er juist veel potentie om jaarrond en voor bredere doelgroepen meer functies in te vullen en van grotere waarde te zijn. De omvang van het RAI-terrein maakt het mogelijk om op verschillende openbare locaties plekken met elk een eigen functie, sfeer en karakter te creëren. Zo willen RAI Amsterdam en de gemeente graag een programma toevoegen met de functies wonen en werken. Aangevuld met voorzieningen ontstaat dan een gemixt stedelijk milieu. De rvc is een groot voorstander van het ontsluiten van die meerwaarde.

Gaat dit geen beperkingen opleveren voor de organisatie van evenementen?

De locatie leent zich goed voor hoogstedelijke dichtheid en kan dus echt meer waarde bieden. De Europaboulevard is een prominente locatie die uitstekend bereikbaar is per trein, metro, auto en andere vervoersmiddelen. Dit biedt veel kansen voor verdere ontwikkeling, iets waar zowel de RAI als de gemeente mogelijkheden in zien. Het is binnen die vernieuwing inderdaad wel belangrijk dat RAI Amsterdam het primaat heeft over de gehele gebiedsontwikkeling. De verdichting mag namelijk niet ten koste gaan van de kernfunctie van de RAI. Juist door het grootschalig en fundamenteel aan te pakken, ontstaan er kansen. De RAI kan een sprong vooruit maken, zowel in omvang, kwaliteit als duurzaamheid van de venue. Toevoeging en integratie van andere functies is mogelijk. Dus er liggen volop kansen en we zien die maatschappelijke waarde graag ingevuld. Maar tegelijkertijd: niet alles past samen. Het is een ontwikkelproces en de uitgangspunten zijn daarbij erg belangrijk. De rvc toetst dat, draagt dat uit en denkt daarover mee. Gelukkig heeft RAI Amsterdam veel ervaring met het samenbrengen van mensen en tot stand brengen van ontmoeting en aangenaam verblijf. Die ervaring is juist op het niveau van het RAI Kwartier relevant.

Wat tekende nog meer het dynamische jaar en de aankomende verandering?

In rvc-verband is er ook veel tijd gaan zitten in de voorbereiding van een mogelijke wijziging in de aandeelhoudersstructuur. Enerzijds heeft aandeelhouder RAI Vereniging ons laten weten zich te oriënteren op haar belang in RAI Amsterdam. Dat is natuurlijk een proces waarvoor RAI Vereniging zelf in de lead is. RAI Amsterdam werkt daar uiteraard aan mee. Tegelijkertijd ligt er een duidelijke relatie tussen een toekomstig aandeelhouder en de mogelijkheden om de voorgestane gebiedsontwikkeling te realiseren.

Alle rvc-leden zijn in 2025 herbenoemd. Jullie gaan de komende periode dus door in de huidige samenstelling. Hoe kijk je als voorzitter naar je team?

De rvc functioneert goed. We beschikken over relevante competenties en een mooie diverse samenstelling. We zijn geëngageerd aan onze taak en echt betrokken bij de onderneming. Door onze ervaring bij RAI Amsterdam en met elkaar, zijn we onderling ingespeeld en kennen we

de relevante dossiers. Aangezien de gebiedsontwikkeling en mogelijke wijziging van aandeelhouders/investeerders nu aan de orde zijn en onderling gerelateerd zijn, hebben we voorgesteld om ook de commissarissen die al twee termijnen of meer in functie zijn, voor twee jaar te laten aanblijven. In tijden van grote veranderingen is de continuïteit in de rvc cruciaal. Als rvc zijn we verheugd dat onze aandeelhouders het belang hiertoe hebben erkend en dit voorstel hebben gesteund, zelfs waar dit afwijkt van het gangbare beleid.

Je benadrukt de betrokkenheid van je collega-commissarissen. Waarin zie je die?

In hun drive en commitment, tijdens overleggen maar ook daarbuiten. Recent bijvoorbeeld tijdens een groot evenement in de RAI. Op zo'n moment zie je tastbaar waar we aan bijdragen: de mensen, de dynamiek, de reuring, de ontmoetingen. Dan voel ik betrokkenheid en trots bij alle rvc-leden, net als bij Paul en Maurits, die ons opgetogen de nieuwste ontwikkelingen en innovaties tonen. Het blijft een voorrecht in dit teamverband aan deze organisatie dienstbaar te mogen zijn.

Verslag van de rvc

Hierbij biedt de raad van commissarissen (rvc) het jaarverslag van RAI Holding B.V. aan. Het bestuur heeft het jaarverslag opgesteld. In dit jaarverslag is de jaarrekening over 2025 opgenomen. Deloitte Accountants B.V. heeft de jaarrekening gecontroleerd en voorzien van een controleverklaring.

Vergaderingen rvc en commissies

Gedurende het verslagjaar kwam de rvc vier keer bijeen voor een reguliere vergadering. Alle rvc-leden waren daar telkens bij aanwezig op één vergadering na, waaraan de voorzitter niet kon deelnemen. Vaste onderdelen die aan bod kwamen, waren (en zijn) onder andere de voortgangsrapportage (waarin zowel financiële als niet-financiële doelstellingen worden gevolgd), de business update (waarin de belangrijkste zaken met betrekking tot markten, klanten en evenementen aan de orde komen) en het jaarplan. Tevens zijn in het verslagjaar aan de orde gekomen de herijking van de strategie, de gebiedsontwikkeling, de aandeelhoudersstructuur en -ontwikkeling, de IT-security, de groei in het buitenland, het kostenbeheer en het dividend. Ook werden de ontwikkelingen gevolgd met betrekking tot de toekomstige organisatie. De notulen van de commissies werden tijdens de opvolgende rvc-vergaderingen door de commissieleden toegelicht en waar nodig of gewenst in rvc-verband besproken.

In het voorjaar besprak de rvc het meerjarenperspectief, dat tevens dient als input voor de herfinanciering in 2026.

In de vergadering van oktober deelde de nieuwe Manager IT & Digital mevr. Zwaaf-Hoogland haar eerste ervaringen en aanpak. Haar prioriteiten zijn het (verder) op orde

brenge van de basis, waaronder cybersecurity, de IT-structuur en het IT-team.

Voorafgaand aan de reguliere vergadering in december heeft de rvc zich uitvoerig laten informeren over de gebiedsontwikkeling RAI Kwartier. De adviseurs van COD en Edge, die het RAI-bestuur bij het plan en de gesprekken met de gemeente ondersteunen, hebben een presentatie en toelichting gegeven en vragen beantwoord.

Auditcommissie

De auditcommissie, bestaande uit Michiel Boere (voorzitter) en René Takens, vergaderde in het verslagjaar vijf keer. Het betrof vier reguliere en een ingelaste vergadering. Aan iedere vergadering nam minimaal één bestuurder en de financieel directeur deel, met uitzondering van de ingelaste vergadering waarin de financieel directeur met de commissieleden het meerjarenplan besprak. Onder andere het jaarverslag 2024, de jaarrekening 2024, het accountantsverslag 2024 en het auditplan 2025 kwamen aan de orde. Ook besproken zijn de voorgenomen afbouw van het aandelenbelang van RAI Vereniging, de (af)lopende financiering (en het uitsturen van het verzoek tot offerte voor een nieuwe financiering), de door een aandeelhouder in het verslagjaar uitgevoerde due

diligence en de hiertoe opgezette dataroom. De begroting 2025 is ook aan de orde geweest met betrekking tot de kosten van gebiedsontwikkeling. Overige besproken onderwerpen zijn onder andere de geplande investeringen, een aangetroffen onregelmatigheid in het buitenland en het nader onderzoek hiernaar, een mogelijke acquisitie van een beurstitel, de begroting 2026 en de controleopdracht 2025, laatstgenoemde inclusief de materialiteit en rapportagegrens. Ook heeft de auditcommissie het proces en de ontwikkelingen op het gebied van compliance- en risicomanagement besproken, onder andere in het gesprek met de Risk & Compliance Officer.

Remuneratiecommissie, selectie- en benoemingscommissie

De remuneratiecommissie en de selectie- en benoemingscommissie, beide bestaande uit Mariëlle de Macker (voorzitter) en Annemarie Macnack-van Gaal, vergaderden in het verslagjaar meerdere keren, waarvan twee keer met het bestuur en de HR-manager. Tijdens deze vergaderingen zijn onder andere de organisatieontwikkeling en -cultuur, de ontwikkeling van het managementteam, de evaluatie met de bestuurders en het beloningsbeleid voor het bestuur aan bod gekomen. Ook is regelmatig gesproken over diversiteit & inclusie. Speciale aandacht ging in het afgelopen jaar uit naar de herbenoemingen in de rvc, het arbeidsvoorwaardenbeleid van de onderneming en de werkzaamheden van de vertrouwenspersonen.

Een afvaardiging van de rvc sprak twee maal met de ondernemingsraad.

Stuurgroep Visie 2030

De toekomstvisie van de RAI is: een florerende RAI in een florerende omgeving. In de stuurgroep Visie 2030 worden alle aspecten die met deze toekomstvisie samenhangen en nodig zijn besproken tussen vertegenwoordigers van beide aandeelhouders, de CEO, de COO, de financieel directeur, de General Counsel en de rvc-leden Annemarie Macnack-van Gaal (voorzitter van de stuurgroep) en Otto Ambagtsheer. Besluitvorming vindt plaats binnen de formele governancestructuren (in casu de algemene vergadering, de rvc en het bestuur).

Samenstelling rvc, herbenoemingen

In het verslagjaar werden alle rvc-leden herbenoemd.

Conform het governancebeleid van de RAI kunnen commissarissen maximaal vier termijnen aanblijven: twee maal vier jaar en daarna twee maal twee jaar. Aandeelhouder gemeente Amsterdam heeft aangegeven dat zij (zonder aanzien des persoons) alleen een derde en vierde termijn van een commissaris steunt als er noodzaak is om de continuïteit van het toezicht te behouden. De gemeente stemde bij wijze van uitzondering in met de breed gedragen herbenoeming van mw. De Macker in derde termijn en mevrouw Van Gaal in vierde termijn. Aandeelhouder RAI Vereniging sloot zich hierbij aan. Hoewel de rvc terughoudend zal zijn om een commissaris voor een derde of vierde termijn van twee jaar voor herbenoeming voor te dragen, wil zij deze mogelijkheid niet bij voorbaat uitsluiten.

In de algemene vergadering van 24 april 2025 werden, naast mevrouw De Macker, ook dhr. Ambagtsheer en dhr. Boere herbenoemd; het betreft hun tweede termijn voor een periode van vier jaar.

Tijdens de buitengewone algemene vergadering van 19 december 2025 werd, naast mevrouw Van Gaal, dhr. Takens herbenoemd. Ook voor hem betreft het de tweede termijn van vier jaar.

Aanbieding jaarverslag

De auditcommissie heeft de jaarrekening en het jaarverslag 2025 besproken met de directie en de externe accountant Deloitte. De jaarrekening en het jaarverslag 2025 zullen op 24 april 2026 tijdens de algemene vergadering met een positief advies van de rvc aan de aandeelhouders worden voorgelegd. De rvc stelt voor dat de jaarrekening wordt vastgesteld, dat aan het bestuur decharge wordt verleend voor het gevoerde beleid en dat aan de rvc decharge wordt verleend voor het gehouden toezicht.

Amsterdam, 23 april 2026

Raad van commissarissen RAI Holding B.V.

O. (Otto) Ambagtsheer, *voorzitter*
A.M.H. (Annemarie) Macnack-van Gaal, *vicevoorzitter*
M.P. (Michiel) Boere
W.C.M. (Mariëlle) de Macker
R.J. (René) Takens

04 GOVERNANCE



ERS Congres

European Respiratory Society, 27 september - 1 oktober 2025



Corporate governance

RAI Holding B.V. is een besloten vennootschap naar Nederlands recht. Onze governance is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten, ons interne governancebeleid en diverse interne reglementen. In onze governancestructuur kennen we een algemene vergadering, raad van commissarissen, bestuur en ondernemingsraad.

Naamgeving vennootschappen en Convention Centre

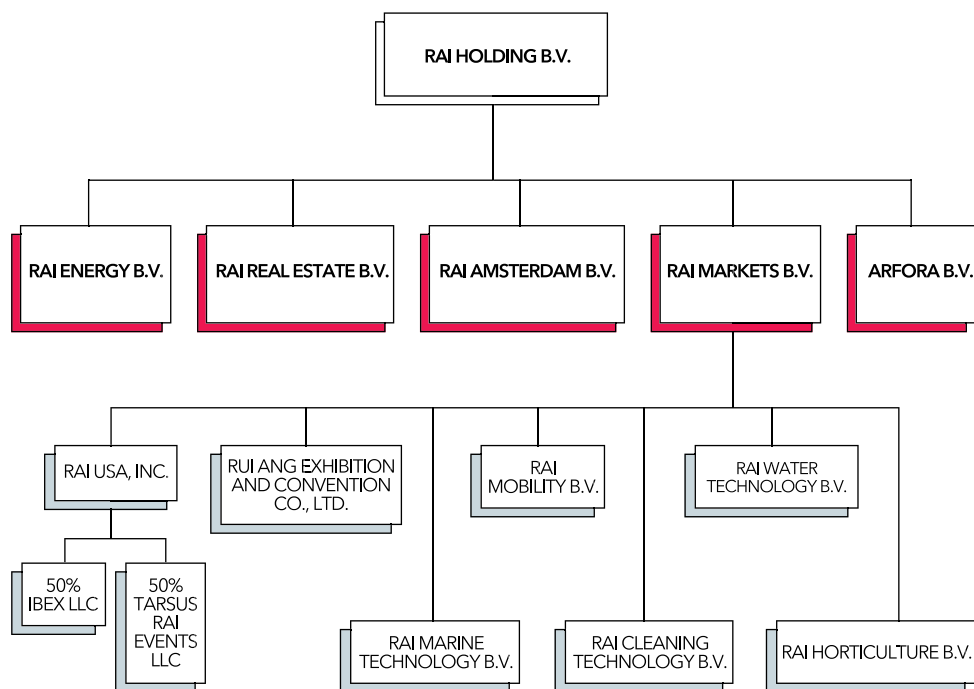
Indien in dit jaarverslag 'RAI Amsterdam' (zonder toevoeging 'B.V.') wordt genoemd, dan verwijzen we naar onze organisatie- en merknaam en gaat het om de vennootschap RAI Holding B.V. inclusief haar groepsmaatschappijen.

Indien in dit jaarverslag 'RAI Amsterdam B.V.' (dus met de toevoeging 'B.V.') wordt genoemd, dan gaat het om de vennootschap met KvK-nummer 92449174.

Indien in dit jaarverslag wordt gesproken over 'de RAI' - met het lidwoord 'de' - dan gaat het over het Convention Centre, gesitueerd aan het Europaplein in Amsterdam. We verwijzen dan naar de locatie en niet naar een vennootschap.

Juridische structuur

In onderstaand overzicht is de juridische structuur van RAI Holding B.V. weergegeven.



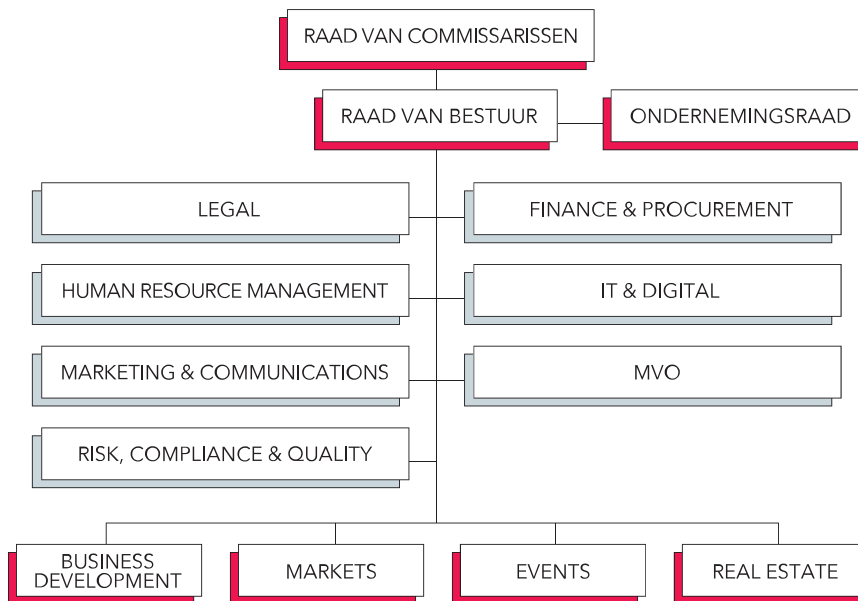
Het vastgoed, de exploitatie van het Convention Centre en de eigen beurstitels zijn in verschillende juridische entiteiten geplaatst.

Het vastgoed is ondergebracht in RAI Real Estate B.V.

De exploitatie van het Convention Centre vindt plaats vanuit RAI Amsterdam B.V.

De organisatie van eigen beurstitels vindt plaats vanuit RAI Markets B.V. en haar dochterbedrijven. Onder RAI Markets B.V vallen RAI Cleaning Technology B.V., RAI Horticulture B.V., RAI Marine Technology B.V., RAI Mobility B.V. en RAI Water Technology B.V.

Organisatiestructuur



Het bestuur vormt samen met vier titulaire directeuren en drie business support managers het managementteam.

Governancebeleid

RAI Amsterdam kent een intern governancebeleid dat in 2023 als eigen beleidskader in plaats is getreden van de Corporate Governance Code. Dit beleid wordt begin 2026 geëvalueerd en zo nodig als gevolg daarvan aangepast. De actuele reglementen van de rvc en het bestuur dateren uit 2023.

Gedragcode

RAI Amsterdam is zich bewust van haar maatschappelijke rol en de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden ten opzichte van haar stakeholders. Het handelen van RAI Amsterdam en haar medewerkers is gestoeld op de door RAI Amsterdam geformuleerde kernwaarden en business principes. In de gedragscode die in de personeelsgids is opgenomen wordt duidelijkheid gegeven door het beschrijven van de normen die worden gesteld met betrekking tot het doen en laten van de werknemers van RAI Amsterdam. De instructie die de gedragscode geeft is onvoorwaardelijk en wordt niet beïnvloed door financiële doelstellingen. De gedragscode is voor het laatst gewijzigd in 2024.

Klokkenluidersregeling

In de klokkenluidersregeling is vastgelegd hoe medewerkers vermoedens van misstanden kunnen melden bij de werkgever. In de regeling wordt de procedure beschreven die de werkgever zal volgen en is bepaald dat de werknemer die, met in achtneming van de bepalingen te goeder trouw een vermoeden van misstanden meldt, hierdoor op geen enkele wijze in zijn of haar positie wordt benadeeld als gevolg van het melden daarvan. De klokkenluidersregeling is voor het laatst gewijzigd in 2024.

Samenstelling bestuur



Paul Riemens (rechts) en Maurits van der Sluis (links)

De CEO en COO vormen samen de statutaire directie.

De heer Dr. Ir. P. (Paul) Riemens (1962), CEO

Benoemd in eerste termijn per 7 april 2016. Herbenoemd op 16 december 2023 in derde termijn van 7 april 2024 tot 7 april 2028. Nederlandse nationaliteit. Aandachtsgebieden: Finance, HR, ICT, Legal en Real Estate. Commissariaten: geen. Nevenfuncties: lid rvt NEMO Science Museum. Lid rva Universiteit van Amsterdam Economics & Business. Voorzitter Stichting Concours Hippique International Jumping Amsterdam.

De heer M. (Maurits) van der Sluis (1965), COO

Benoemd in eerste termijn per 7 april 2016. Herbenoemd op 16 december 2023 in derde termijn van 7 april 2024 tot 7 april 2028. Nederlandse nationaliteit. Aandachtsgebieden: Events, Markets, Business Development, Marketing & Communications & CSR. Commissariaten: geen. Nevenfuncties: lid UFI Board of Directors. Chairman Leading Centers of Europe. Bestuurder/penningmeester stichting Voorfinanciering- en Garantie Fonds Internationale Congressen NL. Bestuurslid Stichting Vrienden Stadsarchief Amsterdam. Lid rvt van Stichting Cardiologie Centra Nederland / Sionsberg Netwerk Ziekenhuis.

Samenstelling raad van commissarissen



vlnr: Michiel Boere, Annemarie Macnack-van Gaal, Otto Ambagtsheer, Mariëlle de Macker, René Takens

De raad van commissarissen (rvc) bestaat uit vijf leden.

De heer O. (Otto) Ambagtsheer (1969), voorzitter

Benoemd 1 november 2020. Herbenoemd 24 april 2025 in 2e termijn voor vier jaar. Nederlandse nationaliteit. CEO van VIA Outlets B.V.

Mevrouw A.M.H. (Annemarie) Macnack-van Gaal (1962), vicevoorzitter

Lid remuneratiecommissie en lid selectie- en benoemingscommissie. Benoemd 15 september 2015. Herbenoemd 19 december 2025 in 4e termijn voor een (laatste) periode van twee jaar tot en met 15 september 2027, zijnde 12 jaar na aanvang van haar eerste termijn. Nederlandse nationaliteit. Dagvoorzitter en spreker. Columnist de Telegraaf. Lid rvc Pathé Theatres B.V. Lid rvc Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (Nationale Hypotheek Garantie). Lid rvt Stichting Start Foundation. Lid comité van aanbeveling Stichting het Vergeten Kind. Lid rva Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO). Lid rva van Nederlandse Orde van belastingadviseurs (NOB). Ambassadeur SOS Kinderdorpen. Lid rvt Vereniging WNL.

De heer M.P. (Michiel) Boere (1982)

Voorzitter auditcommissie. Benoemd 1 november 2020. Herbenoemd 24 april 2025 in 2e termijn voor vier jaar. Nederlandse nationaliteit. CFO Remote Technologies Inc. Advisor Cheaf Technologies. Lid rva Nederlandse Orde van belastingadviseurs (NOB).

Mevrouw W.C.M. (Mariëlle) de Macker (1967)

Voorzitter remuneratiecommissie, voorzitter selectie- en benoemingscommissie. Benoemd 17 maart 2017. Herbenoemd 24 april 2025 in 3e termijn voor twee jaar. Nederlandse nationaliteit. Eigenaar MCKR B.V. Lid rvc Van Loon Group. Lid rvc Stichting Maastricht Radiation Oncology 'Maastricht Clinics'. Lid rvc Maastricht Protontherapie B.V. Lid rvc Intervet International B.V. Advisor Human Capital Innovation Industries Management III B.V. Associate Partner NGL International B.V.

De heer Ir. R.J. (René) Takens (1954)

Lid auditcommissie. Benoemd 1 november 2021. Herbenoemd 19 december 2025 in 2e termijn voor vier jaar. Op voordracht van aandeelhouder RAI Vereniging. Nederlandse nationaliteit.

Aandeelhouders

RAI Amsterdam heeft twee aandeelhouders: RAI Vereniging en de gemeente Amsterdam.

RAI Vereniging

RAI Vereniging is een branchevereniging en houdt 75 procent van de aandelen. Zij behartigt de belangen van fabrikanten en importeurs van wegtransportmiddelen.

Gemeente Amsterdam

De overige 25 procent van de aandelen zijn in handen van de gemeente Amsterdam.

Amsterdamsse deelnemingen komen samen in de RAI

Op 3 oktober vond de eerste Deelnemingendag plaats, een initiatief van de gemeente Amsterdam en RAI Amsterdam. Met circa 90 deelnemers, bestaande uit raadsleden en bestuursleden van de 25 deelnemingen van de gemeente, was het een waardevolle dag voor verbinding en het delen van ervaringen. Tijdens de opening lichtte CEO Paul Riemens de toekomst van de RAI en het belang van de gebiedsontwikkeling toe. Aansluitend gingen raadsleden en bestuurders van deelnemingen in gesprek over het thema maatschappelijke impact.



Het Amtrium, waarin aandeelhouder RAI Vereniging kantoor houdt

05 COMPLIANCE EN RISICO- MANAGEMENT



Greentech Amsterdam
10 - 12 juni 2025



Risicomanagement

RAI werkt continu aan het structureel en systematisch beheersen van risico's.

Risicomanagement is ingebed in de strategische en operationele processen. Het integraal risicomanagementsysteem omvat alle niveaus van de bedrijfsvoering en alle onderdelen van de organisatie. Risico's en beheersmaatregelen zijn geanalyseerd, zijn vastgelegd in een register en worden gemonitord. De Risk & Compliance board overziet elk kwartaal de voortgang. Hieraan nemen het bestuur, het senior management en de Risk & Compliance Officer deel. Het bestuur ziet toe op de effectieve werking van dit systeem en streeft samen met de organisatie naar voortdurende verbetering en versterking.

Focus op realiseren doelstellingen

Risicomanagement en interne controle zijn dynamische processen. We wensen met redelijke mate van zekerheid de risico's die kunnen optreden bij het realiseren van strategische, tactische en operationele doelstellingen in kaart te brengen en te beheersen. Beheersmaatregelen die in dit kader worden getroffen, zijn gericht op het reduceren van de kans dat het risico zich voordoet en/of het reduceren van de impact die het risico bij optreden teweegbrengt.

Om het risicomanagement goed te laten functioneren, is van belang dat het goed is ingebed in de bedrijfsprocessen en integraal wordt toegepast. Het risicomanagementsysteem dat we hebben ingericht, is gebaseerd op de principes en uitgangspunten van onder andere ISO 31000 en COSO.

Hoewel we dit zoveel mogelijk proberen te beperken, kan niet worden uitgesloten dat risico's die momenteel niet onderkend worden of nu niet als significant worden beschouwd, later een belangrijk negatief effect kunnen hebben op ons vermogen om onze doelstellingen te realiseren.

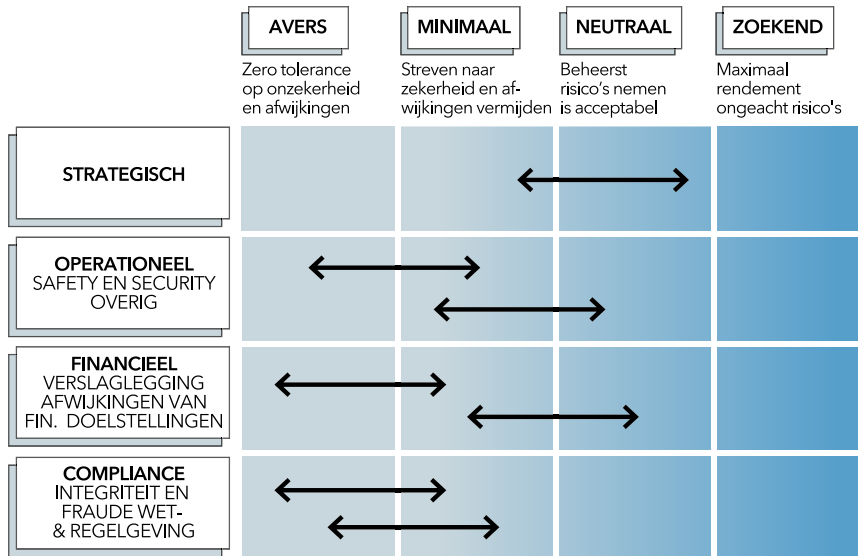
Risicohouding en -bereidheid

Ondernemerschap is een van onze kernwaarden. Daarbij hoort de bereidheid tot het op beheerste wijze nemen van risico's. Het doel van het risicomanagement is dan ook niet het uitsluiten van risico's, maar het verkrijgen van inzicht zodat optimaal kan worden ingespeeld op kansen en bedreigingen. We stellen wel grenzen aan onze risicobereidheid. Zo mogen financiële risico's niet de financiële weerbaarheid in gevaar brengen. We streven te allen tijde een gezonde veiligheidsmarge met betrekking tot onze belangrijkste financieringsratio (net debt/EBITDA) van 15% na. Dit impliceert een voortdurende beschikbaarheid van gecontracteerde financieringscapaciteit van minimaal 10 miljoen euro, als liquiditeitsbuffer.

We willen een veilige ontmoetingsplaats zijn en blijven. We zijn ons bewust van onze verantwoordelijkheid voor het veilig, gezond en toegankelijk houden van onze locaties en evenementen. Daarbij willen we de veiligheids- of gezondheidsrisico's zoveel mogelijk beperken. Naleving van wet- en regelgeving is het uitgangspunt. We streven ernaar non-compliance zoveel mogelijk te minimaliseren en hanteren een zeer lage tolerantie op dit gebied.

Integriteit is belangrijk en we hanteren een nultolerantiebeleid ten aanzien van fraude en corruptie. Schematisch kan onze risicohouding als volgt worden weergegeven.

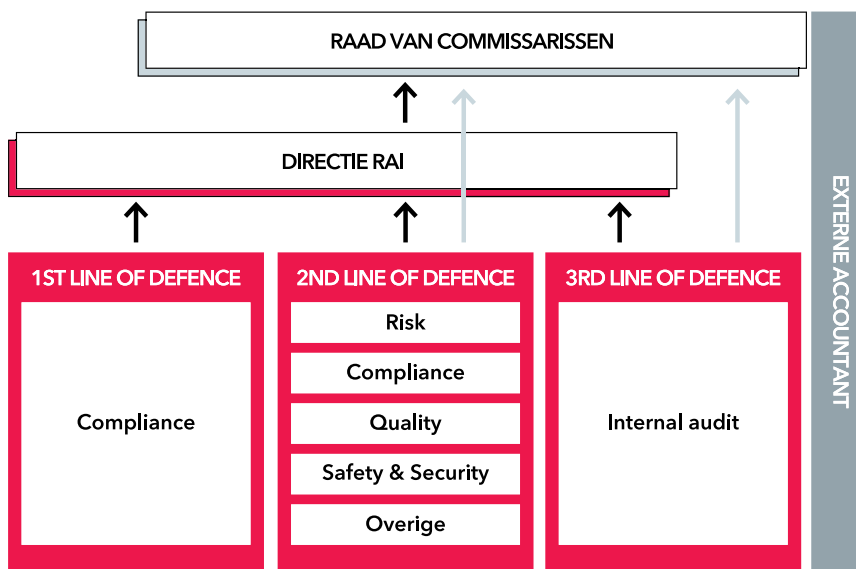
Risicohouding RAI Amsterdam



Organisatie volgens 'Three lines of defence'-model

Bij de inrichting van het risicomanagementsysteem hanteert RAI Amsterdam het 'three lines of defence'-model. Dit stelsel van maatregelen bestaat uit drie 'lines of defence': de uitvoerende lijn, de risicomanagementfunctie en de internal auditfunctie. De 'first line of defence' is primair verantwoordelijk voor het operationele management en neemt het eigenaarschap voor het beheersen van de risico's in de operatie. Deze beheersing wordt vormgegeven door een adequate inrichting van de organisatie waarbij niet alleen structuur en processen, maar ook cultuur een rol speelt. De 'second line of defence' wordt ingevuld door de onafhankelijke risk & compliance-functie die toeziet op de inrichting en het functioneren van het risicomanagementsysteem. De tweede lijn ondersteunt de eerste lijn, coördineert en rapporteert aan het bestuur en het lijnmanagement. De 'third line of defence' wordt vormgegeven door een onafhankelijke internal audit-functie met een scope die in het bijzonder is gericht op milieu- en kwaliteitsmanagement in lijn met ISO 9001 en ISO 14001. Op basis van een jaarlijks te actualiseren internal audit-plan ziet deze functie toe op opzet, bestaan en werking van de beheersmaatregelen.

'Three lines of defence'-model



Toezicht

De rvc ziet onder andere toe op de bedrijfsvoering van RAI Amsterdam. De raad keurt (wijzigingen in) het risicomanagementbeleid goed. Risicomanagement staat op periodiek terugkerende basis geagendeerd in de auditcommissie- en rvc-vergaderingen. De rvc is opdrachtgever voor de externe accountant en keurt jaarlijks het audit plan van de externe accountant goed.

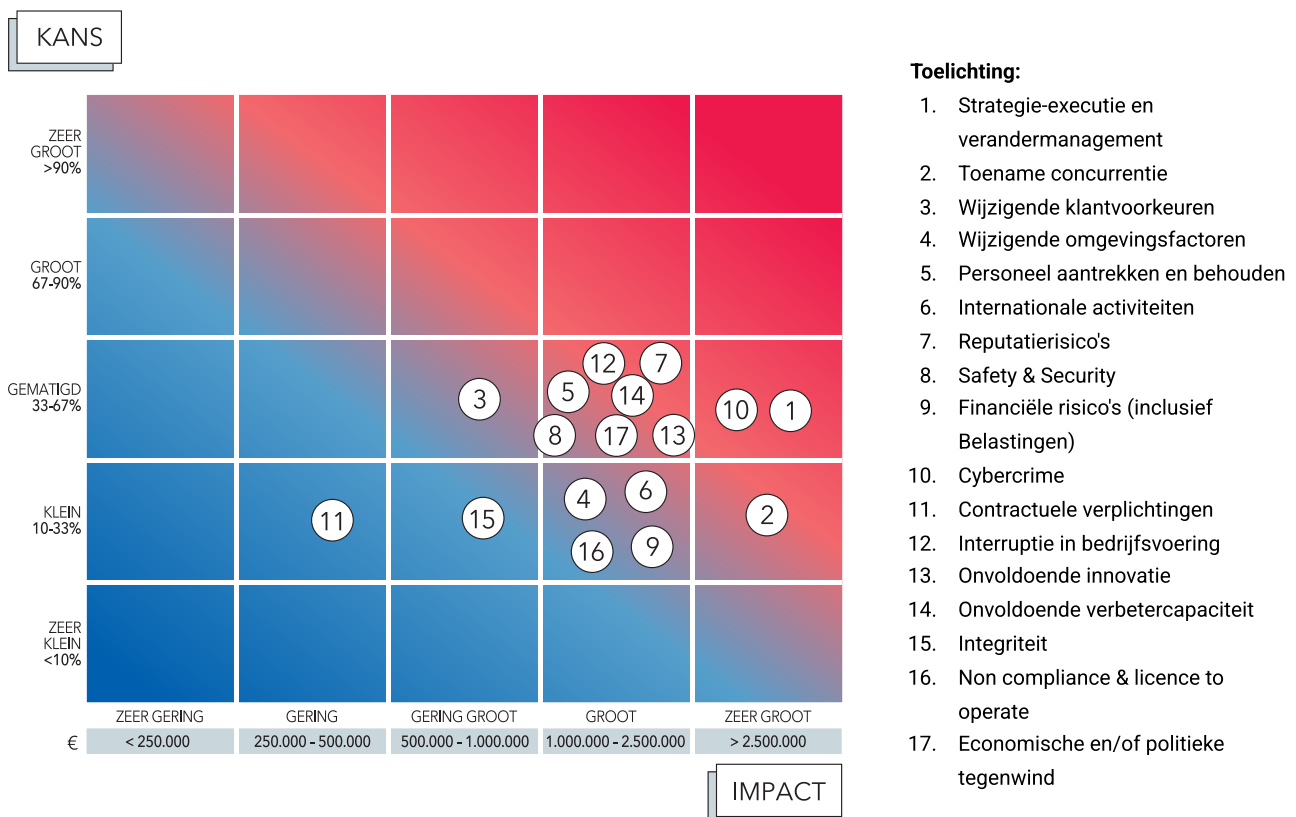
De externe accountant fungeert ook als toezichthouder en ziet door controle op basis van een jaarlijks te actualiseren auditplan toe op opzet, bestaan en waar benodigd de werking van de administratieve organisatie en interne controle. De externe accountant rapporteert met een managementletter aan de rvc en een accountantsverklaring in het jaarverslag.

Risico-inventarisatie en -beoordeling

Ook in 2025 heeft opnieuw een integrale actualisering van de risico-inventarisatie en -beoordeling plaatsgevonden. Een en ander in het licht van de cyclische beoordeling van actuele ontwikkelingen en de bijgestelde doelstellingen van de organisatie. Door de nadrukkelijke koppeling aan doelstellingen versterkt het risicomanagement het prestatie management. Zeventien risico-domeinen worden het meest relevant geacht. Vaak is er sprake van een onderlinge samenhang. Voor deze domeinen werken we de deelrisico's uit en definiëren, implementeren en monitoren we beheersmaatregelen.

Bij de beoordeling van de relevantie van de risico's voor RAI Amsterdam worden zowel de huidige kans op het voordoen van een mogelijke gebeurtenis alsook het huidige gevolg (gemeten in geld) dat deze gebeurtenis voor RAI Amsterdam heeft, betrokken.

Belangrijke risico's en mitigerende maatregelen



Strategie-executie en changemanagement

In 2024 is de nieuwe RAI NEXT-strategie gefinaliseerd. De core business wordt uitgebreid en verder geoptimaliseerd. De nieuwe strategie zet vol in op het toekomstbestendig en duurzaam maken van de venue en het RAI-gebied aan het Europaplein in Amsterdam. Om dit mogelijk te maken, wil RAI Amsterdam transformeren naar een meer ontwikkelende organisatie. We richten onze organisatie en bedrijfsvoering zodanig in dat daarmee het operationaliseren van de strategie wordt versterkt. De voortgang wordt continu gemonitord. Externe factoren zoals stakeholderbelangen en geopolitieke ontwikkelingen kunnen materiële impact hebben op het vermogen van RAI Amsterdam om haar strategische doelstellingen te realiseren.

Markt en concurrentie

Het commerciële speelveld en onze concurrentiële positie kunnen geraakt worden door acties van, of ontwikkelingen bij, concurrerende partijen en mogelijke partners in de markt. Daarom hebben we een strategisch portefeuillebeleid ontwikkeld en houden we de marktpositie van ons portfolio scherp in beeld. We beoordelen proactief de mogelijkheden die er op dit terrein liggen. Dit vertalen we in een groeistrategie voor de domeinen en markten waarin we actief willen zijn. De eigen kracht van deze aanpak draagt positief bij aan de weerbaarheid van RAI Amsterdam met betrekking tot bedreigingen vanuit de markt en onze concurrentie.

Wijzigende omgevingsfactoren

Ontwikkelingen in de omgeving van onze organisatie kunnen een materiële impact hebben op de mate waarin strategische doelstellingen kunnen worden gerealiseerd. In veel gevallen hebben we zelf beperkt invloed op gebeurtenissen in onze omgeving en richten we ons vooral op het zo goed als mogelijk beheersen van de gevolgen. In 2025 zijn de wereldwijde geopolitieke ontwikkelingen heel turbulent geweest en naar verwachting blijft dit ook in 2026 aan de orde. RAI Amsterdam volgt deze ontwikkelingen op de voet en beoordeelt voortdurend waar dit gevolgen kan hebben op haar activiteiten. In 2025 was de directe impact vooralsnog gering.

Ontwikkelingen op de arbeidsmarkt

RAI Amsterdam is een aantrekkelijke werkgever. In het algemeen weten we onze vacatures goed in te vullen, maar in een aantal specifieke segmenten van de arbeidsmarkt blijft het nog steeds lastig om geschikt

talent aan te trekken en te behouden. Dat kan ons kwetsbaar maken voor verloop. Maatgesneden recruitment en strategische personeelsplanning mitigeren dit risico in belangrijke mate. Ook de markt van flexkrachten is krap. Dit maakt het tijdig beschikbaar krijgen van voldoende competente flexkrachten onzeker, hetgeen de operationele bedrijfsvoering onder druk kan zetten. De regelgeving met betrekking tot voorkoming van schijnzelfstandigheid van ZZPers en gelijke arbeidsvoorwaarden voor flexwerkers maken dit nog complexer. RAI stelt haar inhuurbeleid voortdurend bij als de marktomstandigheden en relevante regelgeving daar om vragen.

Cybercrime

Cybercrime vormt wereldwijd een van de grootste bedreigingen voor ondernemingen. RAI Amsterdam is daarvoor evenmin immuun en de risico's zijn groot. Daarom hebben we een cybersecurity-beleid gedefinieerd en nemen we organisatorische en fysieke maatregelen om dit risico zo veel mogelijk te mitigeren. Langs de lijnen van ISO27002 richten we de beheersing van IT security in. Daarmee beogen we tevens vervolgrisco's zoals operationele verstoring en het verlies van privacy gevoelige informatie te reduceren.

Economische conjunctuur

Het afgelopen jaar is de economische conjunctuur niet ongunstig geweest. De inflatie is gedaald, maar de onzekerheid met betrekking tot de richting waarin de wereldwijde economie zich ontwikkelt, blijft groot. Met name de geopolitieke ontwikkelingen vergroten de potentiële dreiging van een recessie, ook al heeft zich dit in 2025 niet gemanifesteerd. Voor RAI Amsterdam blijft dit belangrijk, want minder klantvraag en kosteninflatie kunnen de rentabiliteit van de bedrijfsvoering onder druk zetten. Flexibiliteit, gerichte kostenbesparingen en margemanagement worden zo nodig ingezet om hieraan het hoofd te bieden.

Safety en security

RAI Amsterdam is een multifunctionele venue waar veel mensen samenkomen. Dit impliceert gezondheids- en veiligheidsrisico's voor bezoekers en medewerkers en risico's van schade aan of diefstal van hun eigendommen. Vandaar dat we een integraal veiligheidsmanagementsysteem hebben ontwikkeld waarin aandacht wordt geschonken aan strategische en operationele veiligheidsbeheersmaatregelen. Daarmee wordt ook het risico van storingen en onderbrekingen als

gevolg van calamiteiten zo goed mogelijk gemitigeerd. De effectieve werking van deze maatregelen wordt gemonitord. We investeren voortdurend in organisatorische-, technische en IT-gerelateerde oplossingen om de veiligheid van onze medewerkers, onze bezoekers en de venue zo goed mogelijk te waarborgen.

Financiële risico's

Financiële risico's vinden doorgaans hun oorsprong in onderliggende strategische, operationele of compliance risico's. De beheersmaatregelen vinden plaats binnen het spectrum van financieel management en treasury. Focus ligt op versterking van de financiële weerbaarheid en rentabiliteit van de organisatie op korte en lange termijn.

Reputatie

Reputatieschade kan grote en lange termijn gevolgen hebben voor de organisatie. Om dit te mitigeren zetten we een divers instrumentarium in. Een compliance managementsysteem is ingericht om het voldoen aan wet- en regelgeving zo goed mogelijk te borgen. Een integriteitsbeleid draagt bij aan het voorkomen van ongewenst of niet-integer gedrag. Intensief stakeholdermanagement is mede gericht op het consolideren van de goede reputatie van RAI Amsterdam. Een corporate communicatiebeleid geeft inhoud aan een effectieve communicatie naar alle betrokken stakeholders.

Compliance management

RAI Amsterdam stelt zich ten doel te voldoen aan alle voor de organisatie van toepassing zijnde wettelijke- en vergunningstechnische eisen en richtlijnen. Ook wil zij zich houden aan en werken volgens de normen en richtlijnen waarvan de RAI-organisatie zelf besloten heeft dat zij daaraan wil voldoen. RAI Amsterdam streeft ernaar de risico's van non-compliance zoveel mogelijk te minimaliseren en hanteert een zeer lage tolerantie op dit gebied. Om hieraan te kunnen voldoen, hebben we een compliance managementsysteem ingericht.

Bij inrichting van het compliance managementsysteem heeft RAI Amsterdam zich zo veel mogelijk laten leiden door de uitgangspunten en principes zoals deze zijn vastgelegd in de ISO 19600-standaard voor compliance management.

Belangrijke uitgangspunten zijn:

- een doelgerichte, gestructureerde aanpak in een continue proces;
- een afgebakende scope en een op risico-analyse gebaseerde prioritering binnen de context van de specifieke kenmerken van de RAI-organisatie;
- een duidelijke verdeling en toedeling van taken en verantwoordelijkheden, met een leidende en betrokken rol voor het topmanagement;
- een cyclisch proces dat RAI Amsterdam in staat stelt een lerende organisatie te zijn;
- aandacht voor cultuur en gedrag, aansluitend op de kernwaarden;
- transparantie over de compliance-aanpak en de wijze waarop wordt omgegaan met non-compliance.

Met het compliance managementsysteem hebben we de compliance-verplichtingen integraal in beeld gebracht en de naleving met behulp van programma's geborgd. De voortgang wordt voortdurend gemonitord en besproken in de Risk & Compliance board, waaraan het bestuur, het senior management en de Risk & Compliance Officer deelnemen.

06 JAARREKENING



1.1. Geconsolideerde balans (vóór voorstel resultaatbestemming)

Geconsolideerde balans

Vóór voorstel resultaatbestemming, bedragen x € 1.000

	Ref.	2025	2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1.1.1.	10.247	10.406
Materiële vaste activa	1.1.2.	161.186	154.701
Financiële vaste activa	1.1.3.	1.134	1.134
		<u>172.567</u>	<u>166.241</u>
Vlottende activa			
Vorraden		465	520
Vorderingen	1.1.4.	32.659	34.562
Effecten		41	41
Belastinglatentie		381	587
Liquide middelen		12.346	14.163
		<u>45.892</u>	<u>49.873</u>
		<u><u>218.459</u></u>	<u><u>216.113</u></u>

	Ref.	2025	2024
PASSIVA			
Eigen vermogen	1.1.5.		
Geplaatsd kapitaal		2.730	2.730
Agioreserves		22.006	22.006
Wettelijke reserve koersverschillen		-856	-231
Overige reserves		56.527	45.440
Onverdeelde winst		8.984	17.081
		<u>89.391</u>	<u>87.026</u>
Vorzieningen	1.1.6.		
Belastinglatentie		-	-
Voorziening overig		711	675
		<u>711</u>	<u>675</u>
Schulden			
Langlopende schulden	1.1.7.	45.511	52.636
Kortlopende schulden	1.1.8.	<u>82.846</u>	<u>75.777</u>
		<u>218.459</u>	<u>216.113</u>

2.1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen x € 1.000

	Ref.	2025	2024
Netto-omzet	2.1.1.	172.013	185.671
Som der bedrijfsopbrengsten		172.013	185.671
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	2.1.2.	71.867	76.283
Lonen en salarissen	2.1.3.	29.702	28.541
Sociale lasten		4.732	4.201
Pensioenlasten		1.976	2.249
Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa	2.1.4.	15.713	15.631
Overige bedrijfskosten (inclusief overige personeelskosten)	2.1.5.	34.079	36.779
Som der bedrijfskosten		158.069	163.683
Bedrijfsresultaat		13.944	21.988
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		-	116
Rentelasten en soortgelijke kosten		-2.880	-2.072
Som der financiële baten en lasten	2.1.6.	-2.880	-1.956
Resultaat vóór belastingen		11.063	20.032
Belastingen	2.1.7.	-2.079	-2.951
Resultaat na belastingen		8.984	17.081

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	8.984	17.081
Omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen	-625	200
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-625	200
Totaalresultaat van de rechtspersoon	8.359	17.281

3.1. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedijfsresultaat	13.944	21.988
Aanpassingen voor:		
Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa	15.713	15.631
Mutaties in voorzieningen	36	-1.599
	<u>15.749</u>	<u>14.032</u>
Mutaties in voorraden en vorderingen	2.169	-5.480
Mutaties in kortlopende schulden (exclusief bankkrediet)	-7.563	3.940
	<u>-5.394</u>	<u>-1.541</u>
Betaalde interest	-2.466	-1.542
Betaalde belastingen	-3.164	-3.774
	<u>-5.630</u>	<u>-5.316</u>
Totale kasstroom uit operationele activiteiten	18.668	29.163
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investering in materiële vaste activa	-19.706	-15.302
Investering in immateriële vaste activa	-2.654	-3.167
Desinvestering in financiële vaste activa		
	<u>-22.360</u>	<u>-18.469</u>
Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten	-22.360	-18.469
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Dividenduitkering	-6.000	-6.800
Mutatie schulden aan kredietinstellingen	7.875	-8.813
Aflossing langlopende leningen in boekjaar		
	<u>1.875</u>	<u>-15.613</u>
Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.875	-15.613
Mutatie geldmiddelen	-1.817	-4.919

	2025	2024
Geldmiddelen per 1 januari	<u>14.163</u>	<u>19.083</u>
Geldmiddelen per 31 december	<u>12.346</u>	<u>14.163</u>

Algemene toelichting

RAI Holding B.V. (verder ook genoemd 'de vennootschap') is statutair gevestigd te Amsterdam aan het Europaplein 24 en is ingeschreven bij Kamer van Koophandel onder nummer 33093880. Het boekjaar van de vennootschap loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Activiteiten

RAI Holding B.V. is een holdingmaatschappij. De belangrijkste activiteiten zijn zowel gericht op het accommoderen van de eigen evenementen, als het beschikbaar stellen van de faciliteiten aan derden ten behoeve van beurzen, congressen, corporate events, theaterproducties en niche events.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Per april 2026 is een nieuwe kredietovereenkomst gesloten. Voor de inhoud verwijzen wij u naar de toelichting in dit verslag; hoofdstuk 1.1.7.

Algemene waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. De gehanteerde grondslagen voor waardering van activa en passiva zijn gedurende het huidige en vorige jaar consistent toegepast. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling hebben betrekking op zowel de geconsolideerde als de vennootschappelijke jaarrekening.

Aandeelhoudersstructuur

RAI Vereniging heeft een 75% belang in RAI Holding B.V. De resterende 25% van de aandelen is in handen van de Gemeente Amsterdam.

Consolidatiegrondslagen

Geconsolideerd worden de financiële gegevens van RAI Holding B.V. en al haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin RAI Holding B.V. beleidsbepalende invloed op het beleid heeft. De overige deelnemingen worden niet geconsolideerd.

De financiële gegevens van gedurende het verslagjaar verkregen ondernemingen worden geconsolideerd vanaf het moment dat RAI Holding B.V. beslissende invloed heeft verkregen op het beleid van die ondernemingen tot aan het moment van beëindiging daarvan. Onderlinge transacties tussen vennootschappen die worden geconsolideerd worden geëlimineerd.

In 2023 is besloten tot een wijziging in de juridische structuur van RAI Amsterdam. Het doel was tweeledig: RAI Amsterdam voor te bereiden op de beoogde gebiedsontwikkeling van de locatie aan het Europaplein en het plaatsen van een aantal eigen beursactiviteiten in separate entiteiten. Deze structuurwijziging is in 2023 gestart en in 2024 afgerond.

Het vastgoed, de eigen beurstitels en de exploitatie van het Convention Centre zijn in verschillende juridische entiteiten geplaatst. Deze activiteiten vonden voorheen allemaal plaats in één vennootschap. Op 28 december 2023 vond hiervoor een eerste afsplitsing plaats waarbij RAI Markets B.V. met KvK-nummer 92449166 en RAI Amsterdam B.V. met KvK-nummer 92449174 zijn opgericht. Alle activiteiten die te maken hebben met de organisatie van eigen beurstitels zijn onder algemene titel overgegaan naar RAI Markets B.V. en alle activiteiten die te maken hebben met de exploitatie van

het Convention Centre zijn onder algemene titel overgegaan naar de nieuw opgerichte vennootschap RAI Amsterdam B.V. Het vastgoed is achtergebleven in de vennootschap met KvK-nummer 34192575 die in 2024 is hernoemd naar RAI Real Estate B.V.

Om een aantal eigen beursactiviteiten in separate entiteiten te plaatsen, vond op 5 maart 2024 een tweede afsplitsing plaats, waarbij de volgende vennootschappen van RAI Markets B.V. zijn afgesplitst: RAI Cleaning Technology B.V., RAI Horticulture B.V., RAI Marine Technology B.V., RAI Mobility B.V. en RAI Water Technology B.V.

RAI Holding B.V. bezit 100% van de aandelen in de volgende deelnemingen: RAI Real Estate B.V., RAI Amsterdam B.V., RAI Solar Energy B.V., RAI Markets B.V. en Arfora B.V. Deze deelnemingen zijn allen gevestigd te Amsterdam. In deze deelnemingen zijn de resultaten verwerkt van de volgende indirecte deelnemingen (100%): RAI Cleaning Technology B.V., Amsterdam; RAI Horticulture B.V., Amsterdam; RAI Marine Technology B.V., Amsterdam; RAI Mobility B.V., Amsterdam; en RAI Water Technology B.V., Amsterdam; RAI USA, Inc., gevestigd te Delaware, Rui Ang Exhibition and Convention Co., Ltd., gevestigd te Shanghai. Daarnaast is het resultaat verwerkt van de volgende indirecte deelnemingen (50%): IBEX LLC, gevestigd te Maine USA, E.J. Krause RAI Events LLC, gevestigd te Delaware USA.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van RAI Holding B.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

Omrekeningsverschillen bij intragroepsleningen op lange termijn die feitelijk een uitbreiding of inkrimping van de netto-investering van buitenlandse deelnemingen zijn, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

Indien leningen in vreemde valuta zijn aangegaan om de netto-investering in een buitenlandse deelneming te financieren of af te dekken, worden de koersverschillen die uit de lening voortvloeien in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen verwerkt voor zover de lening effectief is als dekking van de koersverschillen op de netto-investering in de buitenlandse deelneming.

De activa en passiva van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De baten en lasten worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de leiding van RAI Holding B.V. overeenkomstig algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die mede bepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als de financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting per balanspost.

RAI Holding B.V. past hedge-accounting toe op basis van documentatie per individuele hedgerelatie en documenteert de wijze waarop de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer, de hedgestrategie en de verwachting aangaande de effectiviteit van de hedge.

Het effectieve deel van financiële derivaten die zijn toegewezen voor kostprijs-hedge-accounting, wordt tegen kostprijs gewaardeerd en het ineffektieve deel wordt tegen reële waarde gewaardeerd. De waardeveranderingen van de reële waarde van het ineffektieve deel worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de aanschaf- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Immateriële vaste activa

Extern verworven beurstitels (betaalde goodwill) zijn gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde en worden afgeschreven over de economische levensduur, die wordt verondersteld maximaal 20 jaar te zijn.

Voor beurstitel IBEX wordt de economische levensduur verondersteld op maximaal 15 jaar.

Software wordt gewaardeerd tegen historische kostprijs en wordt afgeschreven over de economische levensduur die wordt verondersteld maximaal 10 jaar te zijn. Exploitatierechten zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs en jaarlijks wordt hierop afgeschreven, gebaseerd op de duur van het recht.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de economische levensduur en verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Onderhoudskosten voor gebouwen in eigendom worden direct ten laste van het resultaat verantwoord, dan wel geactiveerd en afgeschreven indien de activeringscriteria dit toestaan. Bij het bepalen van de afschrijving wordt rekening gehouden met een restwaarde. Deze restwaarde wordt in alle gevallen geacht nihil te zijn.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid worden gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde, bepaald op basis van de waarderingsgrondslagen van RAI Holding B.V. Deelnemingen

waarbij geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere actuele waarde.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

Jaarlijks wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat immateriële, materiële en financiële vaste activa aan bijzondere waardeverminderingen onderhevig zijn. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. In geval van bijzondere waardevermindering wordt het betreffende actief afgewaardeerd tot de realiseerbare waarde. Het verlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De vorderingen hebben, tenzij anders vermeld, een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Vorraden

De voorraden betreffen voornamelijk food & beverage producten en de waardering ervan geschiedt tegen verkrijgingprijs, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Effecten

Effecten zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs of lagere marktwaarde per balansdatum. Als marktwaarde geldt in principe de beurswaarde. Indien de verkoop op korte termijn zal plaatsvinden, geldt als marktwaarde de directe opbrengstwaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen voor alle in rechte afdwingbare dan wel feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis vóór balansdatum en waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

Er wordt een voorziening voor jubileumuitkeringen opgenomen op basis van de per balansdatum geldende jubileumregeling, rekening houdend met blijfkans, toekomstige loonkostenontwikkeling en disconteringsvoet.

Pensioenregeling

De onderneming heeft twee actieve pensioenregelingen voor haar werknemers. Voor medewerkers die voor 1 januari 2013 in dienst zijn getreden is een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegd-pensioenregeling, waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een pensioenverzekeraar en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregeling, aangezien de verplichtingen uit hoofde van de uitvoering van deze pensioenregeling geheel herverzekerd zijn.

Voor medewerkers die vanaf 1 januari 2013 in dienst zijn getreden dan wel vrijwillig zijn overgestapt naar de nieuwe pensioenregeling, is een beschikbare premieregeling getroffen met het karakter van een premieovereenkomst. De verplichtingen van de onderneming gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkeling van de arbeidsvoorwaarden en van de rendementen die de verzekeringsmaatschappij behaalt op de belegde bijdragen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, daarna tegen geamortiseerde kostprijs en hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. Voor bonusregelingen en winstdelingen op basis van de relevante prestatieregelingen wordt een verplichting opgenomen. Daarnaast wordt een verplichting opgenomen voor contractuele afspraken, die gemaakt zijn met de medewerkers.

(Latente) vennootschapsbelasting

Tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale winstbepaling worden tegen nominale waarde in de balans opgenomen als latent te vorderen respectievelijk verschuldigde vennootschapsbelasting. Latent te vorderen vennootschapsbelasting uit hoofde van compensabele verliezen wordt, voor zover het redelijkerwijs te verwachten valt dat deze realiseerbaar wordt, gewaardeerd tegen het per balansdatum bekende toekomstige belastingtarief.

RAI Holding B.V. staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting waarin ook de volgende ondernemingen zijn opgenomen: RAI Amsterdam B.V., RAI Real Estate B.V., RAI Markets B.V., RAI Solar Energy B.V. en Arfora B.V.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Verantwoording van opbrengsten

De netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten zoals gespecificeerd onder 2.1.1. onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarin de prestatie wordt verricht. Voor beurzen en tentoonstellingen betreft dit de periode waarin het evenement plaatsvindt. Winstneming vindt ook pas op dat moment plaats. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, worden verwerkt indien en voor zover deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Voor deelnemingen waar beslissende invloed op kan worden uitgeoefend, vindt integrale consolidatie plaats van de opbrengsten en kosten. Voor deelnemingen waar geen beslissende invloed op kan worden uitgeoefend, wordt het aan RAI Holding B.V. toekomende resultaat meegenomen.

Kosten uitbesteed werk

Onder kosten uitbesteed werk en andere externe kosten wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte cateringvoorraad.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn lineair berekend en gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

De gehanteerde afschrijvingspercentages liggen tussen de 2% en 20%. De afschrijvingen van de immateriële vaste activa zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde en liggen tussen de 5% en 20%. Geen rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde van materiële en/of immateriële vaste activa.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de aan de periode toe te rekenen koersverschillen, rentebaten en –lasten en soortgelijke resultaten.

Resultaat deelneming

Het resultaat op deelnemingen betreft het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de op netto-vermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen. Als resultaat van deelnemingen wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen.

Vennootschapsbelasting

De belastingen worden berekend over het commerciële resultaat vóór belastingen, rekening houdend met fiscale faciliteiten. Bij de bepaling wordt rekening gehouden met de mutatie in de voorziening voor latente vennootschapsbelasting.

Continu wordt beoordeeld of de financiële verslaglegging in het kader van nieuwe fiscale wetgeving of maatregelen moet of kan worden aangepast.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

1.1.1. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Beurstitels	Software	Overige	Werken in uitvoering	Totaal
Aanschaffingswaarde per 1-1-2025	6.864	19.557	1.684	1.024	29.129
Gereedgekomen werk in uitvoering	-	1.452	-	-1.452	-
Aanschaffingen	-	381	-	2.274	2.654
Omrekenverschillen	-748	-	-	-	-748
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	6.116	21.389	1.684	1.846	31.035
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 1-1-2025	3.895	13.232	1.596	-	18.723
Afschrijvingen	402	2.036	53	-	2.491
Omrekenverschillen	-426	-	-	-	-426
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31-12-2025	3.871	15.268	1.649	-	20.788
Boekwaarde per 1-1-2025	2.969	6.325	88	1.024	10.406
Boekwaarde per 31-12-2025	2.245	6.121	35	1.846	10.247

Investerings in beurstitels (betaalde goodwill) worden in maximaal 20 jaar afgeschreven. Jaarlijks wordt een trigger analyse uitgevoerd op in het verleden extern geworven titels. Hierbij zijn geen triggers geïdentificeerd waardoor er geen impairment test noodzakelijk is en geen aanleiding is tot afwaardering van de extern geworven titels. Software wordt afgeschreven in een periode van maximaal 10 jaar, te rekenen vanaf het moment van ingebruikneming.

De categorie 'Overige' betreft met name het gebruiksrecht van een lounge in de Johan Cruijff ArenA. Deze rechten worden afgeschreven tot het jaar 2026. Desinvesteringen hebben betrekking op activa die buiten gebruik zijn gesteld. De werken in uitvoering betreft investeringen in software van projecten die nog niet in gebruik zijn genomen.

1.1.2. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Gebouwen, installaties en terreinen	Inventaris	Werken in uitvoering	Totaal
Aanschaffingswaarde per 1-1-2025	401.047	34.558	3.943	439.547
Investerings	14.946	2.378	2.382	19.706
Gereedgekomen werk in uitvoering	1.519	439	-1.958	-0
Desinvesteringen	0	-24	-	-24
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	417.511	37.352	4.367	459.230
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 1-1-2025	254.437	30.409	-	284.846
Afschrijvingen	11.771	1.451	-	13.222
Desinvesteringen	-0	-24	-	-24
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31-12-2025	266.208	31.836	-	298.044
Boekwaarde per 1-1-2025	146.609	4.149	3.943	154.701
Boekwaarde per 31-12-2025	151.304	5.515	4.367	161.186

Gebouwen en terreinen worden afgeschreven in 5 tot 50 jaar, het congrescentrum in 20 jaar en installaties in 10 tot 20 jaar. De overige vaste activa worden afgeschreven in 5 tot 20 jaar. Jaarlijks wordt een trigger analyse uitgevoerd op de Materiele Vaste activa. Hierbij zijn geen triggers geïdentificeerd waardoor er geen impairment test noodzakelijk is en geen aanleiding is tot afwaardering van de Materiele vaste activa.

In 2017 is de erfpachtovereenkomst vernieuwd met terugwerkende kracht vanaf 1 november 2016. De afgekochte erfpacht tot en met 2066 bedraagt € 2.695.374(2024: € 2.761.380). De afgekochte erfpacht wordt afgeschreven over de gehele canonperiode tot en met 2066.

Desinvesteringen hebben betrekking op activa die buiten gebruik zijn gesteld.

1.1.3. Financiële vaste activa

Financiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Totaal
Stand per 1-1-2025	1.134
Overige mutaties	-
Stand per 31-12-2025	1.134

De financiële vaste activa betreft een kapitaalbelang in Stadion Amsterdam C.V. van 1/9 deel van het commanditair kapitaal. De waardering van dit kapitaalbelang wordt gewaardeerd op verkrijgingprijs of lagere actuele waarde.

1.1.4. Vlottende activa, vorderingen

Vlottende activa, vorderingen

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Handelsvorderingen	18.737	21.369
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-2.777	-3.317
	15.960	18.052
Vordering op verbonden partijen	265	-
Overige vorderingen	6.264	7.108
Overlopende activa	10.170	9.402
	32.659	34.562

De handelsvorderingen bestaan onder andere uit vorderingen voor toekomstige evenementen voor een bedrag van € 11.525.284 (2024: € 10.287.168).

De overige vorderingen bestaan onder andere uit nog te factureren bedragen van € 2.880.735 (2024: € 3.910.816), een vordering vennootschapsbelasting van € 1.258.327 (2024: € -1.151.364) en een vordering betreffende terug te ontvangen omzetbelasting (BTW) van € 612.5387 (2024: € 1.950.348).

De overlopende activa betreft onder andere ontvangen facturen voor kosten in het nieuwe boekjaar van € 476.688 (2024: € 2.900.968) en betreft gemaakte personeelskosten en overige kosten voor toekomstige beurzen voor een bedrag van € 7.433.681 (2024: € 6.198.196) waarvan een bedrag van € 582.115 toeziet op beurzen langer dan één verslagperiode (2024: € 701.967).

De actieve belastinglatentie bedraagt € 380.786 (2024: € 586.626) en bestaat uit carry forward verliesverrekening voor een in 2024 opgerichte dochtermaatschappij, en commercieel fiscaal verschil van verliesvoorziening en waardering van de deelneming in Stadion Amsterdam C.V.

1.1.5. Groepsvermogen

Voor een toelichting op de mutaties in het eigen vermogen gedurende 2025 en 2024 wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening van RAI Holding B.V. (zie 4.1.2.).

1.1.6. Voorzieningen

Voorzieningen

Bedragen x € 1.000

	Belasting-latentie	Overig	Totaal
Stand per 1-1-2025	-	675	675
Dotatie		142	142
Onttrekking	-	-106	-106
Stand per 31-12-2025	-	711	711

De overige voorzieningen bestaan grotendeels uit: de jubileavoorziening en overige personeel gerelateerde voorzieningen. Bovenstaande voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

1.1.7. Langlopende schulden

Langlopende schulden

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Leningen Deutsche Bank AG	13.333	13.667
Lening Coöperatieve Rabobank U.A.	13.333	13.667
Lening ING Bank	13.333	13.667
Lening Klimaatfonds Amsterdam	100	100
Uitgestelde belastingen	-	5.831
Overige schulden	5.411	5.705
	45.511	52.636

Overzicht langlopende leningen

Per 31 december 2025, bedragen x € 1.000

	Som start boekjaar	Opname in boekjaar	Aflossing in boekjaar	Restsom
Lening Deutsche Bank AG	15.000		1.333	13.667
Lening Coöperatieve Rabobank U.A.	15.000		1.333	13.667
Lening ING Bank N.V.	15.000		1.333	13.667
Lening Klimaatfonds Amsterdam	100		-	100
Uitgestelde belastingen	10.046		10.046	-
Overige schulden	6.483		316	6.189
	61.629		14.362	47.289
Af: Kortlopend gedeelte langlopende schulden	8.993			1.778
	<u>52.636</u>			<u>45.511</u>

Op basis van het uitstel van betaling in verband met de coronacrisis heeft RAI Amsterdam gebruik gemaakt van de mogelijkheid de belastingschuld in 60 maandelijkse termijnen af te lossen tot en met 1 oktober 2027 (rentepercentage 4%). In 2025 is het bedrag waarvoor uitstel van betaling gold volledig afgelost.

In 2020 heeft de herfinanciering van RAI Holding plaatsgevonden. Na een financieringstraject is per april 2020 een financieringsovereenkomst gesloten met drie banken ING Bank N.V., Deutsche Bank AG en de Cooperatieve Rabobank U.A. die allen voor 1/3 deel verstrekker van de financieringen zijn. Deze financiering heeft een looptijd tot en met april 2026.

De kredietovereenkomst bestond uit

- Rekening courant ter grootte van € 30 miljoen
- Langlopende leningen ter grootte van in totaal € 60 miljoen.

De rente op de leningen bedraagt Euribor met een marge van 1,5%.

In 2026 heeft, zoals gepland, de herfinanciering van RAI Holding plaatsgevonden. Na een financieringstraject is begin 2026 een financieringsovereenkomst gesloten met drie banken ING Bank N.V., Deutsche Bank AG en de Cooperatieve Rabobank U.A. die allen voor 1/3 deel verstrekker van de financieringen zijn.

De financieringsovereenkomst kent een looptijd van 2 jaar met de mogelijkheid tot 1 jaar verlenging en bestaat uit:

- Rekening courant ter grootte van € 90 miljoen, deze rekening courant heeft een langlopend karakter;
- Accordion faciliteit is € 20 miljoen

De rente op de leningen bedraagt Euribor met een marge van 1,2%.

Als gevolg van de intentie per balansdatum en herfinanciering bij dezelfde banken voor het opmaken van de jaarrekening, in combinatie met dat de faciliteit niet eenzijdig opzegbaar is door de kredietverstrekker binnen 12 maanden, is de lening geclassificeerd als langlopend.

De rente swaps die afgesloten zijn in 2020 tot en met 2022 hebben een looptijd tot april 2026.

Als zekerheid voor de langlopende schulden en de rekening-courant zijn de bedrijfspanden aan het Europaplein bezwaard met hypotheek.

In 2014 is een kredietovereenkomst gesloten met het Amsterdams Investeringsfonds van de Gemeente Amsterdam ten behoeve van de financiering van zonnepanelen. De kredietovereenkomst bestaat uit een lening van € 0,1 miljoen en heeft een looptijd tot en met 5 maart 2029. Aflossing vindt plaats uiterlijk op 5 maart 2029 en het rentepercentage bedraagt 0%.

De overige langlopende schulden betreffen een in 1988 van de Gemeente Amsterdam ontvangen afkoopsom inzake de exploitatieverliezen van het Congrescentrum over de periode tot 2038. De afkoopsom wordt opgerent tegen een rentepercentage van 7,46%. Deze afkoopsom heeft een overwegend langlopend karakter. De vrijval vindt plaats ten gunste van de bedrijfskosten. De jaarlijkse oprenting vindt plaats ten laste van de financiële baten en lasten.

Van het totaal aan langlopende schulden heeft € 4,4 miljoen een looptijd van langer dan 5 jaar.

1.1.8. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Schulden aan kredietinstellingen	15.000	-
Kortlopend gedeelte langlopende leningen	1.778	8.993
Vooruitgefactureerde bedragen	41.679	29.694
Schulden aan leveranciers	7.138	13.612
Schulden aan aandeelhouders	455	-
Vennootschapsbelasting	-	1.151
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	1.228	1.393
Overlopende passiva	15.568	20.933
	82.846	75.777

De overlopende passiva bestaat grotendeels uit nog te ontvangen facturen voor gemaakte kosten voor een bedrag van € 9.338.931 (2024: € 13.750.282) en overlopende passiva met betrekking tot personeel voor een bedrag van € 4.873.023 (2024: € 5.631.611).

De vooruitgefactureerde bedragen bevat een bedrag van € 1.303.147 die toeziet op beurzen die plaatsvinden na één verslagperiode (2024 € 1.316.923).

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

1. Vanaf begin 2020 heeft de RAI de beschikking over de parkeergarage van het NHOW hotel. De huurovereenkomst is ingegaan bij de oplevering van de parkeergarage in 2020 en heeft een looptijd van 20 jaar. De huurprijs bedraagt voor het jaar 2026€ 835.600 (2024: € 806.532) en wordt jaarlijks geïndexeerd. De totale contractuele verplichting bedraagt €11.698.400 (2024: € 12.097.987). Hiervan vervalt € 835.600 (2024: € 806.532) binnen één jaar, een bedrag van € 4.178.000 (2024: € 4.032.662) vervalt binnen 5 jaar. Het overige deel heeft betrekking op de periode 2030 tot en met 2039.
2. Er zijn bankgaranties afgegeven voor een bedrag van € 219.975 (2024: € 219.975).
3. Er zijn operational leaseverplichtingen voor 22 (2024: 25) auto's aangegaan. Ultimo het boekjaar bedragen de totale contractuele verplichtingen € 802.061 (2024: € 658.771), waarvan € 314.915 binnen één jaar vervalt. Het overige deel vervalt binnen 5 jaar.
4. In het jaar 2025 zijn in totaal € 447.270 (2024: € 395.130) aan leasebetalingen gedaan.
5. In 2017 is overeenstemming bereikt met de Gemeente Amsterdam, afdeling Erfpacht en Uitgifte Grond en Ontwikkeling over een vervroegde wijziging van de erfpachtovereenkomst. Deze nieuwe overeenkomst heeft een looptijd van 50 jaar tot en met 30 oktober 2066. Het aanwezige deel van de geactiveerde afgekochte erfpacht per 1 november 2016 wordt over de nieuwe erfpachtperiode van 50 jaar afgeschreven. De totale verplichting inzake erfpacht (tot en met 2066) bedraagt € 13.275.417 waarvan een bedrag van € 323.790.66 binnen één jaar vervalt, een bedrag van € 1.618.953.30 vervalt binnen 5 jaar. Het overige deel heeft betrekking op de periode 2030 tot en met 2066. De verschuldigde bedragen worden jaarlijks geïndexeerd.
6. RAI Holding B.V. staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting waarin ook de volgende ondernemingen zijn opgenomen: RAI Amsterdam B.V., RAI Real Estate B.V., RAI Markets B.V., RAI Horticulture B.V., RAI Marine Technology B.V., RAI Cleaning Technology B.V., RAI Mobility B.V., RAI Water Technology B.V., RAI Energy B.V. en Arfora B.V. Iedere vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.
7. RAI heeft een kredietfaciliteit van € 30 miljoen waarvan 15 miljoen op balansdatum is opgenomen (2024: nihil).

Financiële instrumenten

De met financiële instrumenten verbonden risico's zijn onderstaand toegelicht.

Kredietrisico

Om het kredietrisico te beheersen wordt de blootstelling aan kredietrisico's voortdurend bewaakt en opgevolgd. Ultimo boekjaar is geen sprake van belangrijke concentratie van kredietrisico's. Kredietrisico's hebben betrekking op debiteuren en overige kortlopende vorderingen. Ter zake zijn toereikende voorzieningen opgenomen.

Valutarisico

Er is geen sprake van grote valutarisico's aangezien de operationele kasstromen en financieringsactiviteiten overwegend in euro's plaatsvinden.

Renterisico

Renterisico's betreffen hoofdzakelijk de voor lange termijn afgesloten langlopende leningen. RAI Amsterdam B.V. heeft renteswap contracten afgesloten in verband met het afdekken van de renterisico's. De middels renteswaps afgedekte bedragen zijn kleiner of gelijk aan de uitstaande hoofdsom van de leningen ING Bank N.V., Deutsche Bank A.G. en Coöperatieve Rabobank U.A. en bedraagt op balansdatum gezamenlijk € 21 miljoen.

De renteswaps hebben per 31 december 2025 een reële waarde van € 23.411 (2024: € 263.312).

De nominale waarde loopt gedurende de resterende looptijd van de renteswaps (tot en met maart 2026) af naar nihil.

Over de schulden aan kredietinstellingen wordt een variabele rente betaald van 3 maand Euribor plus een individuele opslag.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 2025

2.1.1. Omzet

Omzet

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Naar geografische gebieden		
Nederland	163.142	176.927
Overige landen	8.871	8.743
	172.013	185.671
Naar activiteiten		
Accommodatieverhuur	29.015	29.915
Beurzen en evenementen	30.378	42.967
Catering	28.152	25.845
Hotelcommissies	3.127	3.824
Parkeren	9.975	9.902
Facility Services	21.099	20.680
Inrichting	25.948	27.694
Gebouwgebonden verhuur	14.852	16.106
Overige	9.467	8.738
	172.013	185.671

2.1.2. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Accommodatie	2.574	1.896
Catering	15.534	14.811
Inhuurkosten	19.580	20.413
Marketingkosten	2.040	2.231
Organisatiekosten	2.740	4.045
Kosten Safety & security	4.932	5.317
Facility	20.097	22.416
Overig	4.371	5.155
	71.867	76.283

2.1.3. Personeelskosten

RAI heeft binnen haar arbeidsvoorwaarden twee pensioenregelingen:

- Beschikbare premieregeling (de standaard vanaf 2013)
- Middelloonregeling (voor medewerkers in dienst voor 2013)

De middelloon is een voorwaardelijk geïndexeerd middelloon waarbij onder bepaalde voorwaarden indexatie plaats vindt.

De reserveringen voor 2025 zijn in het resultaat verwerkt.

De bezoldiging (inclusief secundaire arbeidsvoorwaarden) van bestuurders (2) bedroeg € 1.092.227 (in 2024: € 1.253.839).

De bezoldiging van commissarissen (gemiddeld 5) bedroeg € 174.611,02 (in 2024: € 170.748 (gemiddeld 5)).

Gemiddeld aantal personeelsleden

In FTE, werkzaam bij de groep

	2025	2024
In Nederland	382	368
In Buitenland	31	33
Totaal gemiddeld aantal personeelsleden	413	401

Personeel, naar aandachtsgebied

Percentage / FTE (stand ultimo jaar)

	2025	2024
Commercieel	44%	49%
Operationeel	37%	32%
Financieel/staf	19%	19%
Totaal	100%	100%

2.1.4. Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijving op immateriële en materiële vaste activa bestaat voor € 15,7 miljoen uit reguliere afschrijvingen en geen boekverlies op gedesinvesteerde materiële vaste activa.

2.1.5. Overige bedrijfskosten

Overige bedrijfskosten

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Advieskosten	4.282	4.124
Automatisering	5.576	5.310
Bureaunkosten	1.411	1.506
Gebouw en Huisvesting	9.616	9.907
Marketing	1.131	1.330
Overige kosten	-356	-452
Onderhoud	6.059	8.129
Tijdelijk personeel	3.053	3.016
Overige personeelskosten	2.605	3.107
Reis- en representatiekosten	701	802
	34.079	36.779

Accountantskosten

Het ingevolge artikel 382a Boek 2 BW in het boekjaar ten laste van de vennootschap gekomen honorarium van Deloitte Accountants B.V. bedraagt € 166.057 (2024: € 170.000). Hiervan heeft € 160.000(2024: € 150.000) betrekking op de jaarrekening controle en € 6.057 op overige controle-opdrachten.

2.1.6. Rentebaten/-lasten en soortgelijke opbrengsten/kosten

Rentebaten/-lasten en soortgelijke opbrengsten/kosten

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	116
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.880	-2.072
Rentelasten en soortgelijke kosten in de winst- en verliesrekening	-2.880	-1.956

De rentelasten en soortgelijke kosten, zoals financieringskosten, bestaan voor € 2.028.471 uit verschuldigde rente en voor € 72.479 uit koersresultaat en soortgelijke resultaten.

2.1.7. Belastingen

Belastingen

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Latente vennootschapsbelasting	-206	1.637
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	-1.982	-5.168
Overige effecten	109	580
Belastinglast in de winst- en verliesrekening	-2.079	-2.951

De effectieve belastingdruk over 2025 bedraagt 18,8% (2024: 14,7%) en ligt daarmee onder het algemeen geldende belastingtarief in Nederland. Oorzaak van het verschil is gelegen in het verschil in fiscale en commerciële behandeling van de materieel vaste activa. De effectieve belastingdruk kan als volgt worden gespecificeerd.

Belastingen, specificatie

Bedragen x € 1.000

	%	2025	%	2024
Winst voor belastingen		11.063		20.032
Belastinglast op basis van Nederlands nominale tarief	25,8%	2.855	25,8%	5.168
Permanente verschillen	0,2%	18	-0,2%	-31
Mutatie Fiscale afschrijving vastgoed	-5,4%	-592	0,6%	113
Mutatie belastinglatentie i.v.m. fiscale onderhoudsvoorziening	0,0%	0	-8,6%	-1.719
Nagekomen belastingbate(last) uit voorgaande boekjaren	-1,0%	-109	0,3%	0
Belasting op niet-lokale activiteiten	-0,7%	-82	-2,0%	-404
Overige	-0,1%	-11	-0,9%	-176
	18,80%	2.079	14,7%	2.951

4.1. Enkelvoudige balans (vóór voorstel resultaatbestemming)

Enkelvoudige balans

Vóór voorstel resultaatbestemming, bedragen x € 1.000

ACTIVA	ref.	2025	2024
Vaste activa			
Financiële vaste activa	4.1.1.	104.407	96.043
Vorderingen op groepsmaatschappijen	4.1.3.	1.134	1.134
		<u>105.541</u>	<u>97.177</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen	4.1.2.		
Geplaatst kapitaal		2.730	2.730
Agioreserves		22.006	22.006
Wettelijke reserve koersverschillen		-856	-231
Overige reserves		56.527	45.440
Onverdeelde winst		8.984	17.081
		<u>89.391</u>	<u>87.026</u>
Schulden			
Schulden aan groepsmaatschappijen	4.1.3.	16.150	10.150
		<u>105.541</u>	<u>97.177</u>

5.1. Enkelvoudige winst- en verliesrekening

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

Bedragen x € 1.000

	2025	2024
Enkelvoudig resultaat na belastingen	-	-
Resultaat deelnemingen na belastingen	8.984	17.081
Nettoresultaat	8.984	17.081

De vennootschappelijke winst- en verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 402 Boek 2 BW.

De financiële gegevens van RAI Holding B.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst- en verliesrekening van RAI Holding B.V. conform artikel 402 Titel 9 BW slechts het aandeel in de winst na belasting van ondernemingen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belasting.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

4.1.1. Financiële vaste activa

Financiële vaste activa

Bedragen x € 1.000

	Deelnemingen in groepsmaatschappijen
Stand per 1-1-2025	96.048
Wettelijke reserve koersverschillen	-625
Overige mutaties	-
Resultaat	8.984
	<hr/>
Stand per 31-12-2025	104.407
	<hr/> <hr/>

De vennootschap bezit 100% van de aandelen in de volgende deelnemingen: RAI Real Estate B.V., Amsterdam (KvK 34192575); RAI Amsterdam BV, Amsterdam (KvK 92449174); RAI Energy B.V., Amsterdam; RAI Markets B.V., Amsterdam; Arfora B.V., Amsterdam.

In deze deelnemingen zijn de resultaten verwerkt van de volgende indirecte deelnemingen (100%): RAI Cleaning Technology B.V., Amsterdam; RAI Horticulture B.V., Amsterdam; RAI Marine Technology B.V., Amsterdam; RAI Mobility B.V., Amsterdam; en RAI Water Technology B.V., Amsterdam; RAI USA, Inc., Delaware; Rui Ang Exhibition and Convention Co., Ltd., Shanghai.

4.1.2. Eigen vermogen

Eigen vermogen

Bedragen x € 1.000

	Aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Wettelijke reserve koers- verschillen	Overige reserves	Onver- deelde winst	Totaal
Stand per 1-1-2024	2.730	22.006	-431	44.658	7.588	76.546
Resultaatbestemming	-	-	-	7.588	-7.588	-
Wettelijke reserve koersverschillen	-	-	200	-	-	200
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	17.081	17.081
Dividend	-	-	-	-6.800	-	-6.800
Stand per 31-12-2024	2.730	22.006	-231	45.446	17.081	87.026
Stand per 1-1-2025	2.730	22.006	-231	45.446	17.081	87.026
Resultaatbestemming	-	-	-	17.081	-17.081	-
Wettelijke reserve koersverschillen	-	-	-625	-	-	(625)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	8.984	8.984
Dividend	-	-	-	-6.000	-	-6.000
Stand per 31-12-2025	2.730	22.006	(856)	56.527	8.984	89.391

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 13.650.000, verdeeld in 225.000 gewone aandelen A en 75.000 gewone aandelen B, elk nominaal groot € 45,50. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 45.000 aandelen A en 15.000 aandelen B.

4.1.3. Vorderingen op/ schulden aan groepsmaatschappijen

Vorderingen op/ schulden aan groepsmaatschappijen

Bedragen x € 1.000

	Schulden aan/ Vorderingen op groepsmaatschappijen
Stand per 1-1-2025	10.150
Dividend uitkering	6.000
Dividend	-
Overige mutaties	-
	<hr/>
Stand schuld per 31-12-2025	<hr/> <hr/> 16.150

Op schulden aan groepsmaatschappijen wordt geen rente berekend. De schulden aan groepsmaatschappijen omvat eveneens een vordering op groepsmaatschappij Arfora. In de enkelvoudige balans zijn de schulden en de vorderingen afzonderlijk getoond.

De vennootschapsbelasting wordt doorbelast naar de dochtermaatschappijen alsof deze zelfstandig belastingplichtig is, gelijk aan de berekeningsmethode op het niveau van de moedermaatschappij en als zodanig wordt geen latentie of VPB bate verantwoord in de enkelvoudige jaarrekening.

Personeel

De vennootschap heeft in 2025, evenals in 2024, geen personeel in dienst gehad.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor de deelnemingen RAI Amsterdam B.V., RAI Real Estate B.V., RAI Markets B.V., RAI Energy B.V. en RAI Arfora B.V. zijn aansprakelijkheidsverklaringen ex artikel 403 Boek 2 BW afgegeven.

Amsterdam, 23 april 2026

Bestuur RAI Holding B.V.

P. (Paul) Riemens, *CEO*

M. (Maurits) van der Sluis, *COO*

Raad van commissarissen RAI Holding B.V.

O. (Otto) Ambagtsheer, *voorzitter*

A.M.H. (Annemarie) Macnack-van Gaal, *vicevoorzitter*

M.P. (Michiel) Boere

W.C.M. (Mariëlle) de Macker

R.J. (René) Takens

Voorstel resultaatbestemming

Voorstel resultaatbestemming

De Algemene vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het jaar 2025 een dividend uit te keren van € 6,0 miljoen. Het resultaat na belasting over 2025 is opgenomen in de post onverdeelde winst in het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2026 heeft de herfinanciering van RAI Holding plaatsgevonden in verband met het aflopen van de financiering per april 2026. Voor verdere toelichting verwijzen wij naar 1.1.7 Langlopende schulden in de toelichting op de geconsolideerde balans.

Onze meerderheidsaandeelhouder RAI Vereniging oriënteert zich strategisch op zijn belang in RAI Holding. Hiertoe is een traject gestart, waarbij ook een verkoop van het aandelenbelang tot de mogelijkheden behoort.

07 OVERIGE GEGEVENS



The Superyacht Forum
Closing party, 18 november 2025



Resultaatbestemming volgens statuten

In artikel 24 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming.

Artikel 24.

1. De vennootschap kan naast enige andere reserves een algemene reserve, een agioreserve A, een agioreserve B, een dividendreserve A en een dividendreserve B in haar boeken aanhouden. Tot deze reserves zijn respectievelijk gerechtigd de houders van aandelen A en aandelen B en wel naar rato van het aantal en soort aandelen dat zij bezitten.
2. Storting op aandelen A en aandelen B, die de nominale waarde van die aandelen overtreft, wordt toegevoegd aan de desbetreffende agioreserve.
3. Onverminderd het hierna in dit artikel bepaalde, staat de uitkeerbare winst ter vrije beschikking van de algemene vergadering voor uitkering van dividend, reservering of zodanige andere doeleinden binnen het doel van de vennootschap als de algemene vergadering zal besluiten.
4. De algemene vergadering kan besluiten, zulks met voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van aandelen van de desbetreffende soort, op aandelen van die soort geen winst uit te keren, maar het desbetreffende deel van de winst te reserveren en toe te voegen aan de dividendreserve A respectievelijk B. Een uitkering ten laste van de dividendreserve A respectievelijk B kan alleen worden gedaan aan de houders van aandelen van de desbetreffende soort, zulks na een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering genomen met voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van aandelen van de desbetreffende soort.
5. Onverminderd het elders in dit artikel bepaalde, zullen indien de algemene vergadering besluit winst te reserveren of dividend uit te keren ten aanzien van alle aandelen, ongeacht de soort, gelijke bedragen aan winst worden gereserveerd of dividenden worden uitgekeerd.
6. De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voorzover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mede.
7. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling en de goedkeuring van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
8. De algemene vergadering is, met inachtneming van het bepaalde in het zevende lid, bevoegd tot uitkering van één of meer interimdividenden te besluiten.
9. Tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip vaststelt zijn dividenden onmiddellijk betaalbaar na vaststelling.
10. De vordering tot uitbetaling van dividend verjaart door verloop van vijf jaren.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders van RAI Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van RAI Holding B.V. te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van RAI Holding B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025.
3. Het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025.
4. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van RAI Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag, waarin de directie zijn (fraude)risicoanalyse heeft opgenomen en waar is beschreven welke rol de raad van commissarissen heeft bij monitoren van het proces omtrent het identificeren van (fraude)risico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode en klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen

gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Op basis van deze werkzaamheden en onze risico-inschatting, en de veronderstelde risico's als onderdeel van de van toepassing zijnde controlestandaarden, zijn wij van mening dat het frauderisico met betrekking tot het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management relevant is voor de controle. Het frauderisico op de algehele opbrengstverantwoording is weerlegd. Wij zijn alert op handmatige interventies en journaalposten van de gehele verslagperiode.

Het door ons geïdentificeerde frauderisico betreft specifiek het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management via handmatige journaalboekingen om zodanig met het resultaat te schuiven.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Het toetsen of specifieke journaalboekingen en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de financiële overzichten zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Het toetsen of specifieke (op basis van fraudekarakteristieken) journaalboekingen die gedurende het boekjaar zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Het evalueren van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen.
- Het beoordelen van eventuele significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsvoering.

Uit bovenstaande werkzaamheden volgden geen bijzonderheden.

Wij hebben inzicht verkregen in de frauderisico-analyse van RAI Holding B.V. en hierover gesproken met de directie, het management, afdeling HR, afdeling Legal en de raad van commissarissen van RAI Holding B.V.

Wij hebben geëvalueerd in hoeverre de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving als gevolg van pogingen van het management om de winst te manipuleren.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid.

Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, het management, afdeling HR, afdeling Legal en de raad van commissarissen.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij het management, de directie het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is RAI Holding B.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van RAI Holding B.V. bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening.

Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteit van het geheel van de activiteiten voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van ondertekening van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie en management alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het lezen van notulen van directievergaderingen en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekeningrekening houdend met onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten, evenals het vaststellen dat de herfinanciering in 2026 heeft plaatsgevonden zoals toegelicht door de directie in de jaarrekening.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Welkom bij RAI Amsterdam
- Verslag van het bestuur
- Bericht van de raad van commissarissen
- Governance
- Compliance en risicomanagement
- Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende door wet- of regelgeving gestelde vereisten en SBR

Naleving vereisten Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dit betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest).

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 23 april 2026

Deloitte Accountants B.V.

J.G.M. Bakker MSc RA

08 BIJLAGE: KERNCIJFERS 5 JAAR



METSTRADE

18 - 20 november 2025



Kerncijfers 5 jaar

* Geen vergelijkende cijfers beschikbaar als gevolg van de coronapandemie.

Balans

Groepsvermogen en balanstotaal x € 1 miljoen

	2025	2024	2023	2022	2021
Groepsvermogen	89,4	87,0	76,5	69,2	60,1
Balanstotaal	218,5	216,1	212,5	236,0	243,6
Solvabiliteit	40,9%	40,3%	36,0%	29,3%	24,7%

Omzet en resultaat

x € 1 miljoen

	2025	2024	2023	2022	2021
Accommodatieverhuur	29,0	29,9	26,6	21,9	10,0
Beurzen en evenementen	30,4	43,0	28,6	28,3	14,4
Catering	28,2	25,8	25,1	15,0	4,0
Hotelcommissies	3,1	3,8	3,0	2,1	0,3
Parkeren	10,0	9,9	9,6	7,9	4,6
Facility services	21,1	20,7	18,3	14,1	6,6
Inrichting	25,9	27,7	21,2	15,3	7,6
Gebouwgebonden verhuur	14,9	16,1	14,8	10,5	4,0
Overige	9,5	8,7	4,2	3,1	2,1
Omzet	172,0	185,7	151,4	118,2	53,6
Uitbesteed werk	71,9	76,3	62,7	42,2	20,1
Lonen en salarissen, incl. sociale en pensioenlasten	36,4	35,0	30,8	28,4	19,8
Afschrijvingen	15,7	15,6	13,9	13,8	14,3
NOW tegemoetkoming loonkosten				-2,9	-14,3
Overige bedrijfskosten	34,1	36,8	30,6	21,7	12,4
Bedrijfskosten	158,1	163,7	137,9	103,3	52,4
<i>EBITDA</i>	29,7	37,6	27,3	28,7	15,6
Bedrijfsresultaat	13,9	22,0	13,4	14,9	1,3
Als % omzet	8,1%	11,8%	8,9%	12,6%	2,4%
Nettoresultaat	9,0	17,1	7,6	8,8	-2,4

Klanttevredenheid

Score (van 1 tot 10) voor tevredenheid over het RAI Amsterdam Convention Centre

	2025	2024	2023	2022	2021
Organisatoren (evenementen door derden)	8,4	8,1	8,2	7,7	*
Exposanten (eigen evenementen)	7,8	7,8	7,6	7,9	*
Bezoekers (eigen evenementen)	7,9	8,2	7,5	8,0	*

Medewerkertevredenheid

Percentage met de scores 4 ('eens') en 5 ('zeer eens') op een vijfpuntsschaal voor algehele tevredenheid.

	2025	2024	2023	2022	2021
Medewerkertevredenheid	74%	79%	70%	78%	77%

Bezoekers

Aantallen x 1.000

	2025	2024	2023	2022	2021
Internationale evenementen	449	510	453	326	86
Nationale evenementen	399	426	421	184	117
Voorstellingen	61	65	28	52	9
Overige evenementen	388	396	589	616	1.305
Totaal in Amsterdam	1.297	1.397	1.491	1.178	1.517
Elders in Nederland	-	-	-	-	-
Elders in Buitenland	51	45	99	12	142
Totaal buiten Amsterdam	51	45	99	12	142
Totaal	1.348	1.442	1.590	1.190	1.659

Evenementen

Aantal

	2025	2024	2023	2022	2021
Internationale evenementen	60	56	63	48	18
Nationale evenementen	13	18	18	18	17
Voorstellingen	53	54	29	39	14
Overige evenementen	154	210	204	192	120
Totaal in Amsterdam	280	338	314	297	169
Elders in Nederland	-	-	-	-	-
Elders in buitenland	8	7	8	3	8
Totaal buiten Amsterdam	8	7	8	3	8
Totaal	288	345	322	300	177

Organisatoren

Aantal

	2025	2024	2023	2022	2021
Externe organisatoren	271	328	296	280	165
RAI Amsterdam	17	17	20	20	13
Totaal	288	345	316	300	178

Exposanten

Aantal

	2025	2024	2023	2022	2021
Exposanten	16.694	17.332	16.390	4.322	3.836
Waarvan uit buitenland	72%	71%	69%	62%	38%

Personeel

In dienst bij groep, gemiddeld

	2025	2024	2023	2022	2021
Medewerkers, FTE	413	401	371	321	304
Waarvan in Nederland	92%	92%	94%	99%	99%

Natuurlijke bronnen

Energie: verbruikt en opgewekt. CO₂-uitstoot: betreft scope 1, 2 en gedeeltelijk scope 3.

	2025	2024	2023	2022	2021
Elektraverbruik (GJ)	63.646	64.169	62.010	55.600	42.703
Gasverbruik (GJ)	105	635	2.568	185	1
Stadsverwarming (GJ)	39.528	39.481	35.827	42.894	53.080
Totaal energieverbruik (GJ)	103.279	104.285	100.405	98.679	95.784
Ingekocht percentage groene elektriciteit	100%	100%	100%	100%	100%
CO ₂ -uitstoot RAI Amsterdam (ton)	2.499	2.412	3.740	3.373	-
Waterverbruik (m ³)	64.239	45.530	42.112	32.156	-



RAI Amsterdam

Europaplein
1078 GZ Amsterdam
Postbus 77777
1070 MS Amsterdam
Tel. +31 20 549 12 12
Fax +31 20 646 44 69
www.rai.nl